



Trenčiansky samosprávny kraj  
PhDr. Elena Štefíková, MPH  
K dolnej stanici 7282/20A  
911 01 Trenčín

Bojnice  
04.06.2020

## Vec: Vyhodnotenie plnenia Ozdravného plánu

V júni 2018 boli vypracované vedením NsP Prievidza so sídlom v Bojniciach ozdravné opatrenia ďalej Ozdravný plán nemocnice. Všetky plánované ozdravné opatrenia sú zamerané na zvýšenie efektivity a udržateľnosti poskytovania zdravotnej starostlivosti v zdravotníckom zariadení.

Ozdravné opatrenia boli nasledovné:

### 1/ Ozdravné opatrenia na strane výnosov

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Názov opatrenia č. 1</b> | <b>Zvýšenie výnosov od zdravotných poisťovní</b>   |
| Popis opatrenia             | Rezervy na akútne ukončené hospitalizácie mesačne viac ako 50 tis. €   |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b> | <b>+ 210 tis. EUR mes. / +2 520 000 EUR (HV nemocnice)</b>   |
| Termín spustenia            | priebežne  |
| Zodpovedná osoba            | Vedenie, líniový manažment   |
| Riziká                      | <ul style="list-style-type: none"><li>• Politika zdravotných poisťovní pri financovaní – riziká znáša poskytovateľ, nie ZP</li><li>• Neexistencia finančne ohodnotených pripočítateľných položiek v systéme DRG</li><li>• Nesúlady medzi metodikou DRG a jej reálnou implementáciou v podmienkach SR</li><li>• Neprístupnosť ZP k individuálnemu riešeniu úhrad za vybrané druhy zdravotných výkonov</li></ul> |



Opatrenie č. 1 nebolo splnené. Výnosy od ZP v roku 2019 sú v porovnaní s rokom 2018 vyššie o 2 240 000 EUR.

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Názov opatrenia č. 2</b> | <b>Navýšenie limitov za CT vyšetrenia</b>   |
| Popis opatrenia             | Navýšenie limitov a zazmluvnenie nového CT prístroja, vďaka ktorému vyšetříme väčšie množstvo pacientov |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b> | <b>+ 25 tis. EUR mes. / + 300 tis. EUR</b>  |
| Termín spustenia            | 1.9.2018  |
| Zodpovedná osoba            | vedenie   |
| Riziká                      | Neustále znižovanie ceny bodu zo strany ZP  |

Opatrenie č. 2 bolo čiastočne splnené.

ené. Nový CT prístroj zazmluvnený so všetkými ZP bez navýšenia zmluvných objemov

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Názov opatrenia č. 3</b> | <b>Dokončenie nových operačných sál</b>  |
| Popis opatrenia             | Nové centralizované operačné sály prispievajú najmä k zefektívneniu činností chirurgických odborov. Zároveň sa zvýši počet chirurgických výkonov s dôrazom na JZS. |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b> | <b>+ 50 tis. EUR mes. / + 600 tis. EUR</b>   |
| Termín spustenia            | 2. polrok 2018   |
| Zodpovedná osoba            | námestník pre liečebno-preventívnu starostlivosť, primári chirurgických odborov  |
| Riziká                      | Neustále zmeny financovania zo strany ZP   |

Opatrenie č. 3 je splnené. Operačné sály boli dokončené v novembri 2019 a spustené vo februári 2020. Presné vyčíslenie finančného prínosu vzhľadom na pandémiu Covid 19 však v danej chvíli nie je možné.

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Názov opatrenia č.4</b>  | <b>Nemocničný informačný systém</b>   |
| Popis opatrenia             | Zavedenie nového nemocničného informačného systému, ktorý umožní zlepšiť vykazovanie v rámci DRG, čo zabezpečí vyššie výnosy zo strany zdravotných poisťovní /zníženie neuhradených výkonov/. Takisto urýchli prácu a skvalitní sa vedenie zdravotnej dokumentácie. Zároveň sa zabezpečí lepšie manažovanie spotreby liekov a ŠZM s prihliadnutím na efektivitu liečby. |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b> | <b>+ 40 tis. EUR mes. / + 480 tis. EUR</b>  |
| Termín spustenia            | 1.11.2018   |
| Zodpovedná osoba            | Vedúci IT, námestníci a primári   |
| Riziká                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prenos dát z doterajšieho NIS do nového,</li> </ul>  |

Telefón: 046 5112 111/144

Fax: 046 541 66 19 IČ DPH: SK2021163276



**ISO 9001**

LL-C (Certification)

e-mail: miroslava.lojskova@hospital-bojnice.sk

IČO: 17335795

web: [www.hospital-bojnice.sk](http://www.hospital-bojnice.sk)

Registrácia: Príspevková organizácia TSK

ZL T/2003/01314-3 z 2.1.2003

|  |  |
|--|--|
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>• osvojenie si práce v novom NIS</li> <li>• prechodné zníženie výkonov počas prechodu zo starého na nový NIS</li> </ul> |
|--|--|

Opatrenie č. 4 bolo vo väčšej miere splnené. NIS je zavedený na všetkých oddeleniach, ambulanciách, SVALZ, nemocničnej lekárni, stravovacej prevádzke podľa prijatého harmonogramu, okrem rozbehu modulu operačných sál a prepojenia centrálnej sterilizácie, odpisu ŠZM a liekov na pacienta. Drobné požiadavky zo strany klinickej prevádzky sa priebežne doladujú. Neohrozujú však chod zdravotníckeho zariadenia.

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Názov opatrenia č. 5</b> | <b>Navýšenie počtu pôrodov</b>   |
| Popis opatrenia             | <i>Vzhlľadom k zrušeniu GPO v nemocnici Bánovce nad Bebravou a osobnému stretnutiu s ambulantnými gynekológmi ako aj zlepšovaniu podmienok v NsP rátame s navýšením pôrodov.</i>                                       |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b> | <b>+ 70 tis. EUR/ rok</b>  |
| Termín spustenia            | 2018 - 2019  |
| Zodpovedná osoba            | <i>Vedenie nemocnice, primár GPO</i>   |
| Riziká                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Neustále zmeny financovania zo strany ZP</li> <li>• Meniace sa číselníky DRG</li> <li>• Nedostatok personálu</li> <li>• Možné komplikácie pri verejnom obstarávaní</li> </ul> |

Opatrenie č. 5 bolo splnené. Počet pôrodov v roku 2019 stúpol oproti roku 2018 o 19.

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Názov opatrenia č. 6</b> | <b>Zriadenie verejnej lekárne</b>  |
| Popis opatrenia             | <i>Vlastná verejná lekáreň v areáli NsP Prievidza bude mať pozitívny ekonomický dopad.</i> |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b> | <b>+ 15 tis. EUR mes. / + 180 tis. EUR</b>   |
| Termín spustenia            | január 2020  |
| Zodpovedná osoba            | <i>Vedenie nemocnice</i>   |
| Riziká                      | <i>Marketingové aktivity sieťových lekární v okolí nemocnice</i>                           |

Verejná lekáreň bola otvorená vo februári 2020. Jedná sa viac o receptovú lekáreň keďže je priamo v areáli nemocnice. Napriek sťaženým podmienkam z dôvodu pandémie Covid 19 už v mesiaci apríl 2020 začala vykazovať hospodársky výsledok na úrovni mierneho zisku. Rozbieha sa veľmi sľubne.

|                             |                             |
|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>Názov opatrenia č. 7</b> | <b>Novovybudovanie OAIM</b> |
|-----------------------------|-----------------------------|



|                             |  |
|-----------------------------|--|
| Popis opatrenia             | <i>Vybudovanie nového OAIM s 10 lôžkovým posteľovým fondom za účelom zefektívnenia liečby kriticky chorých pacientov v spádovej oblasti, čo zodpovedá navýšenie o 5 lôžok oproti predošlému stavu</i>  |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b> | <i>+ 25 tis. €/rok</i>   |
| Termín spustenia            | <i>Koniec roka 2019</i>  |
| Zodpovedná osoba            | <i>Štatutárny orgán, primár OAIM</i>   |
| Riziká                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Neustále zmeny financovania zo strany ZP</i></li> <li>• <i>Meniace sa číselníky DRG</i></li> <li>• <i>Nedostatok personálu</i></li> <li>• <i>Možné komplikácie pri verejnom obstarávaní</i></li> </ul> |

Bola posunutá realizácie z dôvodu rekonštrukcie Energocentra.

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Názov opatrenia č. 8</b> | <b><i>Novovybudovanie internej JIS</i></b>   |
| Popis opatrenia             | <i>Vybudovanie novej internej JIS s 10 lôžkovým posteľovým fondom za účelom zefektívnenia liečby pacientov v spádovej oblasti, čo zodpovedá navýšenie o 5 lôžok oproti predošlému stavu</i>  |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b> | <i>+ 30 tis. EUR/ rok</i>  |
| Termín spustenia            | <i>2019 - 2020</i>   |
| Zodpovedná osoba            | <i>Vedenie nemocnice, primár int. odd.</i>   |
| Riziká                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Neustále zmeny financovania zo strany ZP</i></li> <li>• <i>Meniace sa číselníky DRG</i></li> <li>• <i>Nedostatok personálu</i></li> <li>• <i>Možné komplikácie pri verejnom obstarávaní</i></li> </ul> |

Bola posunutá realizácie z dôvodu rekonštrukcie Energocentra.

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Názov opatrenia č. 9</b> | <b><i>Znovuobnovenie činnosti ambulancií záchranej zdravotnej služby RLP a RZP</i></b>  |
| Popis opatrenia             | <i>V rámci spádovej oblasti získať povolenie na prevádzkovanie RLP Bojnice a RZP Prievidza Zabezpečenie činnosti RLP a RZP nemocnicou pomôže zefektívniť neodkladnú starostlivosť na jednom mieste – RLP a URGENT</i> |

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| <b>Kvantifikácia dopadu</b> | + 14 tis. € mes. / +168 tis. € rok  |
| Termín spustenia            | Závisí od výberového konania uskutočňovaného MZ SR – 2019   |
| Zodpovedná osoba            | Štatutárny orgán  |
| Riziká                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Neúspech vo výberovom konaní, ktoré bude organizovať MZ SR.</li> <li>• Nedostatočné finančné zdroje</li> <li>• Možné legislatívne zmeny</li> </ul> |

Nemocnica nebola úspešná vo výberovom konaní na získanie RZP.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Názov opatrenia č. 10</b> | <b>Znovuobnovenie činnosti ambulancií záchranej zdravotnej služby RLP a RZP</b>  |
| Popis opatrenia              | V rámci spádovej oblasti získať povolenie na prevádzkovanie RLP Nováky a RZP Nitrianske Rudno, Nitrianske Pravno a Handlová Zabezpečenie činnosti RLP a RZP nemocnicou pomôže zefektívniť neodkladnú starostlivosť na jednom mieste – RLP a URGENT |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b>  | + 25 tis. € mes. / +300 tis. € rok   |
| Termín spustenia             | Závisí od výberového konania uskutočňovaného MZ SR – 2020  |
| Zodpovedná osoba             | Štatutárny orgán   |
| Riziká                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Neúspech vo výberovom konaní, ktoré bude organizovať MZ SR.</li> <li>• Nedostatočné finančné zdroje</li> <li>• Možné legislatívne zmeny</li> </ul>  |

Nemocnica nebola úspešná vo výberovom konaní na získanie RZP.

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Názov opatrenia č. 11</b> | <b>Vybudovanie nového parkoviska pre pacientov</b>   |
| Popis opatrenia              | Zlepšenie komfortu pre pacientov   |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b>  | <b>+ 5000 €/ mesiac</b>  |
| Termín spustenia             | V priebehu 2019  |
| Zodpovedná osoba             | Vedenie nemocnice, prevádzkový úsek  |
| Riziká                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Administratívne prekážky</li> <li>• Možné komplikácie pri verejnom obstarávaní</li> </ul> |

Opatrenie nebolo splnené. Nový parkovací systém ešte nie je zavedený.

## 1/ Ozdravné opatrenia na strane nákladov

|                              |  |
|------------------------------|--|
| <b>Názov opatrenia č. 12</b> | <b>Stabilizácia nákladov na nákup liekov - spoločné verejné obstarávania</b>   |
| Popis opatrenia              | <i>Pokračujúca snaha o znižovanie jednotkových cien nakupovaných liekov využívaním systémov spoločného verejného obstarávania, EKS a prieskumov trhu.</i>                                      |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b>  | <i>Nie je možné relevantne odhadnúť</i>  |
| Termín spustenia             | <i>Priebežne</i>   |
| Zodpovedná osoba             | <i>Štatutárny orgán</i>  |
| Riziká                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Nepredvídateľná politika zdravotných poisťovní v oblasti centrálného nákupu</i></li> <li>• <i>Zdlhavý proces verejného obstarávania</i></li> </ul> |

Náklady na lieky sa v roku 2019 stabilizovali na úrovni roku 2018.

|                              |   |
|------------------------------|---|
| <b>Názov opatrenia č. 13</b> | <b>Úspora nákladov na nákup zdravotníckeho materiálu a diagnostík - spoločné verejné obstarávania</b>   |
| Popis opatrenia              | <i>Pokračujúca snaha o znižovanie jednotkových cien nakupovaných zdravotníckych pomôcok využívaním systémov spoločného verejného obstarávania, EKS a prieskumov trhu.</i> |
| <b>Kvantifikácia dopadu</b>  | <i>Nie je možné relevantne odhadnúť</i>   |
| Termín spustenia             | <i>Priebežne</i>  |
| Zodpovedná osoba             | <i>Štatutárny orgán</i>   |
| Riziká                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>Zdlhavý a komplikovaný proces verejného obstarávania</i></li> <li>• <i>Neochota dodávateľov vyjednávať o cene</i></li> </ul>  |

Opatrenie sa priebežne plní. Náklady na ŠZM boli v roku 2019 v porovnaní s rokom 2018 nižšie o 360 tis. EUR.

Výnosmi zo zdravotných poisťovní, ktoré boli v roku 2019 25 mil. EUR sa NsP reálne priblížila k plánovanej projekcii výnosov.

Osobné náklady sú o 1,5 mil. EUR vyššie ako bolo projektované.

Spotreba materiálu je o 0,5 mil. EUR nižšia ako bola projektovaná.

Náklady na energie sú o 160 tis. EUR nižšie ako boli projektované.



Hospodársky výsledok roku 2019 bez oddíženia bola strata 3,7 mil. EUR. V roku 2018 bol hospodársky výsledok bez oddíženia strata 5,1 mil. EUR. NsP teda medziročne znížila stratu o 1,4 mil. EUR a zlepšuje svoje hospodárenie.

Vypracoval: Ing. Miroslava Lojšková

Ing. Vladimír Vido  
Riaditeľ NsP

