

Centrum sociálních služeb – NÁDEJ, 197, 018 21 Dolný Lieskov



# VÝROČNÁ SPRÁVA

## o činnosti a hospodárení k 31.12.2023

PREDKLADÁ:

Riaditeľ: Ing. František Martaus, PhD.

Vypracoval : kolektív pracovníkov CSS -NÁDEJ, Dolný Lieskov

Dátum : 8.4.2024

## 1.CSS – NÁDEJ – základné údaje

### 1.1 Identifikačné údaje

Názov zariadenia: Centrum sociálnych služieb - NÁDEJ  
Sídlo: 197, 018 21 Dolný Lieskov  
Zriaďovateľ: Trenčiansky samosprávny kraj  
K dolnej stanici 7282/20A, 911 01 Trenčín  
Právna forma: rozpočtová organizácia  
IČO: 00632414  
DIČ: 2020692366

### 1.2 Kontaktné údaje

Tel.: 042/4353 152  
Fax: 042/4353 273  
Riaditeľ zariadenia 0905 457 486  
Vedúca sociálno-zdravotníckeho úseku: 0901 918 639  
Zástupkyňa vedúcej sociálno-zdravotníckeho úseku: 0901 918 646  
Hlavná sestra: 0901 918 645  
Zdravotnícky úsek: 042/4353 389, 0901 918 638  
Pracovníci domácností: 0901 918 641  
Pracovníci špecializovaného zariadenia: 0901 918 640  
Podporované bývanie Stupné: 042/4939 263  
Podpora samostatného bývania 0901 918 652

## 1. Naše poslanie

Sme zariadenie sociálnych služieb poskytujúce sociálne služby v zmysle § 34, 38, 39 a 57 zákona č. 448/2008 Z. z. o sociálnych službách a o zmene a doplnení zákona č. 455/1991 Zb. o živnostenskom podnikaní (živnostenský zákon) v znení neskorších predpisov. Poskytujeme podporné sociálne služby, ako aj sociálne služby na riešenie nepriaznivej sociálnej situácie z dôvodu ťažkého zdravotného postihnutia, nepriaznivého zdravotného stavu.

Vedenie organizácie si uvedomuje rastúce požiadavky spoločnosti na kvalitu služieb, ktoré poskytuje svojim klientom a ďalším zainteresovaným stranám. Pre tieto účely, prijalo **Politiku kvality CSS – NÁDEJ Dolný Lieskov** s nasledovnými cieľmi:

1. V čo najväčšej možnej miere rešpektovať pranie a potreby prijímateľa sociálnych služieb
2. Podporovať prijímateľa v udržaní čo najvyššej kvality života aj napriek fyzickému či psychickému znevýhodneniu tak, aby mal možnosť zostať čo najviac sebestačným, nezávislým a o svojom živote rozhodujúcim človekom
3. Poskytovať sociálne služby tak, aby boli kvalitné, bezpečné a odborné, v súlade so zákonnými požiadavkami i požiadavkami zainteresovaných strán
4. Sledovať nové trendy, zákonné požiadavky a príklady dobrej praxe v oblasti sociálnych služieb a tieto implementovať na podmienky našej organizácie
5. Riadenie organizácie založiť na procesnom prístupe pri poskytovaní sociálnych služieb a zlepšovať systém manažérstva kvality
6. Pravidelne stanovovať, vyhodnocovať a aktualizovať strategické a na ne nadväzujúce čiastkové ciele organizácie s cieľom zlepšovať poskytované sociálne služby
7. Zabezpečovať zamestnancom primerané materiálne, personálne, vzdelávacie a organizačné podmienky
8. Podporovať rozvoj odborných kompetencií zamestnancov pre dosiahnutie vysokej kvality práce

K dosiahnutiu tejto vízie významnou mierou prispieva aj vedenie individuálnych plánov prijímateľov sociálnych služieb (ďalej PSS). Na ich vypracovaní sa podieľajú všetci odborní zamestnanci, ktorých si vybrali PSS ako kľúčových pracovníkov spolu s rodinnými príslušníkmi.

Poslaním CSS – NÁDEJ je zabezpečenie sociálnej, ošetrovateľskej a opatrovateľskej starostlivosti, tiež sociálnej rehabilitácie a záujmovej činnosti.

## 2. Poskytované sociálne služby

CSS – NÁDEJ, pôvodne Domov sociálnych služieb Dolný Lieskov bol zriadený podľa archívnych materiálov v roku 1960 ako Domov dôchodcov. Zriaďovacou listinou vydanou bývalým Okresným úradom v Považskej Bystrici bol dňom 01. 01. 1991 zriadený Ústav pre mentálne postihnutých dospelých občanov so sídlom v Lieskove a zriaďovacou listinou vydanou Krajským úradom v Trenčíne Ústav pre mentálne postihnutých dospelých občanov so sídlom v Dolnom Lieskove. Zriaďovacou listinou vydanou Krajským úradom v Trenčíne dňa 01. 07. 1998 bola zmenená zriaďovacia listina a na jej základe bolo zriadené zariadenie sociálnych služieb s názvom Domov sociálnych služieb so sídlom v Dolnom Lieskove. Dňom 01. 07. 2002 je zriaďovateľom Trenčiansky samosprávny kraj, ktorý týmto dňom vydal novú zriaďovaciu listinu. Úplné znenie zriaďovacej listiny bolo schválené Uznesením Zastupiteľstva TSK číslo 679/2013 dňa 28. 10. 2013. Dodatkom č. 4 k Zriaďovacej listine CSS – NÁDEJ, 018 21 Dolný Lieskov č. 197, schváleným Zastupiteľstvom Trenčianskeho samosprávneho kraja dňa 23. 11. 2020 uznesením číslo 598/2020 a účinnosťou od 01. 01. 2021 bola činnosť CSS – NÁDEJ rozšírená o nový druh terénnej sociálnej služby – podpora samostatného bývania.

Sme zariadenie sociálnych služieb poskytujúce rôzne formy podpory pre dospelých ľudí – mužov, ktorí sú odkázaní na pomoc inej fyzickej osoby.

Od založenia v roku 1960 prešlo CSS – NÁDEJ rôznymi zmenami. Tak, ako sa menili trendy a prichádzali nové poznatky v oblasti sociálnej práce, tak sa menili a prispôbovali aj rozsah a druhy poskytovaných sociálnych služieb. Od roku 2002 sme rozpočtovou organizáciou v zriaďovateľskej pôsobnosti Trenčianskeho samosprávneho kraja, poskytujúcou sociálne služby v zmysle zákona 448/2008 Z. z. o sociálnych službách. Sme registrovaným **poskytovateľom nasledovných sociálnych služieb: domov sociálnych služieb, špecializované zariadenie** so zameraním na klientov so schizofróniou , **zariadenie podporovaného bývania a podpory samostatného bývania.**

Sociálne služby sú poskytované formou pobytovou a terénnou. Kapacita CSS – NÁDEJ od 1.1. 2023 je:

- domov sociálnych služieb 42 miest (41 miest celoročný, 1 miesto týždenný pobyt)
- špecializované zariadenie 58 miest

- zariadenie podporovaného bývania 10 miest
- podpora samostatného bývania

### **Lôžková kapacita izieb:**

Kaštieľ – 2. NP

Počet izieb: 6, z toho: 1 jednolôžková, 3 dvojlôžkové, 1 trojlôžková, 1 štvorlôžková

Kaštieľ – 3.NP

Počet izieb: 5 z toho: 3 trojlôžkové, 3 štvorlôžkové

1. prístavba - prízemie

Počet izieb: 5 z toho: 1 jednolôžková, 4 dvojlôžkové

1.NP

Počet izieb: 6, z toho: izolačná bunka: 1 jednolôžková a 2 dvojlôžkové, bunka s 3 dvojlôžkovými bunkami

2.NP

Počet izieb: 8, z toho: 1 bezkontaktná miestnosť, 1 jednolôžková izba a 6 dvojlôžkových izieb

2. prístavba: 2.NP

Počet izieb: 10, z toho: 8 dvojlôžkových, 2 trojlôžkové

Nová budova – 2. NP

Počet izieb: 9 dvojlôžkových

## **2.1 Domov sociálnych služieb**

V domove sociálnych služieb poskytujeme sociálne služby osobám vo veku 18 – 62 rokov, ak sú tieto odkázané na pomoc inej fyzickej osoby a ich stupeň odkázanosti je najmenej V podľa prílohy č. 3 Zákona č. 448/2008 Z. z. o sociálnych službách, alebo sú nevidiace alebo prakticky nevidiace a ich stupeň odkázanosti je najmenej III podľa prílohy č. 3.

Sociálne služby sú poskytované formou celoročného a týždenného pobytu a zahŕňajú:

- Pomoc pri odkázanosti na pomoc inej fyzickej osoby
- Sociálne poradenstvo
- Sociálnu rehabilitáciu
- Stravovanie, ubytovanie, upratovanie, pranie, žehlenie, údržbu osobnej bielizne
- Zabezpečenie pracovnej terapie a záujmových činností

V domove sociálnych služieb sú klienti podľa nevyhnutnej miery podpory ubytovaní v: **komunitnej domácnosti** alebo na **oddelení pre klientov s ťažšou formou fyzického postihnutia alebo kombináciou postihnutí**.

Na tomto oddelení sú klienti s vysokou mierou podpory. Ich zdravotný stav si vyžaduje zvýšenú ošetrovateľskú starostlivosť.

## 2.2 Špecializované zariadenie

V Špecializovanom zariadení poskytujeme sociálne služby osobám odkázaným na pomoc inej fyzickej osoby, ktorých stupeň odkázanosti je najmenej V podľa prílohy č. 3 zákona o soc. službách a má zdravotné postihnutie, ktorým je schizofrénia. Sociálne služby sú poskytované formou celoročného pobytu a zahŕňajú:

- Pomoc pri odkázanosti na pomoc inej fyzickej osoby
- Sociálne poradenstvo
- Sociálnu rehabilitáciu
- Stravovanie, ubytovanie, upratovanie, pranie, žehlenie, údržbu osobnej bielizne
- Zabezpečenie pracovnej terapie a záujmových činností

Klienti sú ubytovaní v 1, 2 a 3 - lôžkových izbách.

Poskytované služby sú rovnaké ako u domova sociálnych služieb, no vzhľadom na zdravotné znevýhodnenie, ktoré občan v takomto zariadení môže mať, je rozdiel v ich rozsahu – je tu potrebné uplatňovať špeciálne prístupy ku klientom a vo väčšej miere využívať individuálny prístup.

## 2.3 Domácnosť DSS a ŠZ

Od roku 2007 realizujeme Pilotný projekt transformácie CSS – NÁDEJ na nové podmienky. Podstatou projektu je prechod od kolektívneho poskytovania sociálnych služieb k individuálnemu, život klientov v komunitných domácnostiach a rozvoj integračných aktivít klientov CSS – NÁDEJ do spoločnosti.

V dvoch komunitných domácnostiach sú ubytovaní klienti s nižšou mierou podpory. Každá domácnosť disponuje vlastnou kuchynkou, spoločenskými priestormi a klienti sa čiastočne podieľajú na starostlivosti o prostredie, v ktorom žijú. K takémuto spôsobu poskytovania služieb sme pristúpili s cieľom poskytovať sociálne služby formou, ktorá by čo najviac pripomínala prirodzené prostredie a zohľadňovala mieru potrebnej podpory klientom v závislosti od ich schopností.

Život v domácnosti im prináša viac súkromia, individuálneho prístupu a minimalizáciu režimových opatrení. Podpora klientom zahŕňa pomoc pri starostlivosti o seba a svoje okolie, zapájanie sa do života spoločnosti podľa individuálnych potrieb a prání klienta – na základe individuálneho plánu, ktorý je vypracovaný spolu s klientom. Jednotlivé domácnosti majú svojich vedúcich, ktorí tvoria pre klientov kľúčových pracovníkov. Aktivizujú klientov, vedú ich k väčšej samostatnosti a udržaniu súčasných zručností. Každá domácnosť si vytvorila svoje prostredie, určitý režim, realizujú si v rámci nej nákupy, výlety, oslavy za účasti rodinných príslušníkov a podobne.

Klient má tak vyššiu mieru rozhodovania o svojom živote a nie je len pasívnym prijímateľom sociálnych služieb.

## **2.4 Zariadenie podporovaného bývania**

V októbri 2010 bola v rámci druhej etapy realizácie Pilotného projektu transformácie CSS – NÁDEJ Dolný Lieskov na nové podmienky poskytovania sociálnych služieb vytvorená v obci Stupné – mimo areálu CSS – NÁDEJ - Špeciálna komunitná domácnosť. Táto v rámci kapacity domova sociálnych služieb tvorila určitú nadstavbu komunitných domácností vytvorených v Dolnom Lieskove. Hlavným cieľom bolo zabezpečiť klientom vyššiu kvalitu života, integračné možnosti a poskytovať sociálne služby spôsobom čo najviac približujúcim sa životu v komunite. Našou víziou bolo v prípade priaznivého vývoja špeciálnu komunitnú domácnosť transformovať na zariadenie podporovaného bývania, čo sa nám v decembri 2013 aj podarilo a od januára 2014 poskytujeme podporované bývanie ako ďalší druh sociálnej služby.

V zariadení podporovaného bývania poskytujeme sociálne služby dospelým občanom do dovŕšenia dôchodkového veku, ak sú odkázaní na pomoc inej fyzickej osoby podľa prílohy č. 3 zákona o sociálnych službách a na dohľad, pod ktorým sú schopní viesť samostatný život.

Dohľad v zariadení podporovaného bývania je usmerňovanie a monitorovanie prijímateľa sociálnej služby pri zabezpečovaní sebaobslužných úkonov, úkonov starostlivosti o svoju domácnosť v rámci zariadenia a základných sociálnych aktivít podľa prílohy č. 4 zákona o sociálnych službách.

Je určené najmä pre ľudí, ktorí prístupujú ku svojmu životu aktívne a majú záujem pracovať na svojom ďalšom rozvoji. Cieľom zariadenia je odbúrať bariéry medzi životom vo veľkokapacitnej inštitúcii a životom doma. Klientom poskytujeme ubytovanie, sociálne poradenstvo a pomoc pri uplatňovaní práv a právom chránených záujmov; majú vytvorené podmienky na prípravu stravy a vykonávame sociálnu rehabilitáciu. Stravu, starostlivosť o seba a domácnosť si zabezpečujú sami, resp. za asistencie personálu, ak je to potrebné. Našou prácou, každodennou činnosťou a prístupom sa snažíme čo najviac priblížiť životu a fungovaniu v domácom prostredí, začleňovať klientov do komunity. S podporou zamestnancov klienti pracujú na napĺňaní svojich osobných cieľov stanovených v rámci individuálneho plánovania, venujú sa množstvu aktivít a prác podľa vlastného uváženia a schopností, rozvíjajú svoje zručnosti. Aktívne sa podieľajú na kultúrnom a spoločenskom živote v obci, starajú sa o domácnosť, záhradu a chovajú domáce zvieratá.

Dvaja klienti sú zamestnaní, jeden má trvalý pracovný pomer a denne dochádza do práce, druhý je zamestnaný na dohodu v našom zariadení ako vrátnik.

## **2.5. Podpora samostatného bývania**

Podpora samostatného bývania je sociálna služba vykonávaná v zmysle zákona 448/2008 Z. z. o sociálnych službách §57 a je zameraná na:

1. podporu samostatnosti, nezávislosti a sebestačnosti fyzickej osoby zameraná najmä na pomoc pri prevádzke domácnosti, pomoc pri hospodárení s peniazmi, podporu pri organizovaní času, podporu pri zapojení sa do spoločenského a pracovného života, podporu rozvoja osobných záujmov, predchádzanie a riešenie krízových situácií, podporu spoločensky primeraného správania.
2. V rámci podpory samostatného bývania sa okrem činností uvedených v odseku 1
  - a) poskytuje
    1. sociálne poradenstvo,
    2. pomoc pri uplatňovaní práv a právom chránených záujmov,



b)vykonáva

1. preventívna aktivita,

2. sociálna rehabilitácia

Podpora samostatného bývania sa radí k podporným sociálnym službám. Jej cieľom je podporiť schopnosť samostatného života v prirodzenom prostredí a umožniť občanovi v čo najväčšej miere nezávislý spôsob života. Taktiež aktivovať miestne, prirodzené a komunitné možnosti. V takomto prípade môže žiť občan kvalitný život doma tak dlho, ako je to možné a oddiali sa tak jeho prípadná potreba umiestnenia v zariadení sociálnych služieb. To by malo byť až poslednou možnosťou, po vyčerpaní všetkých možností dostupných v komunite. Okrem toho, že možnosť zotrvať v domácom prostredí je občanmi subjektívne vnímaná veľmi pozitívne, dochádza tu aj k výraznému zníženiu nákladov.

Na poskytovanie sociálnej služby nie je potrebný nijaký posudok. Na to, aby sa občan stal klientom takejto služby, musí spadať do cieľovej skupiny. Občan môže naše zariadenie kontaktovať sám, no kontakt mu môže sprostredkovať napríklad aj obec, v ktorej žije.

V CSS – NÁDEJ je podpora samostatného bývania vykonávaná 6 odbornými pracovníkmi v rozsahu 2 pracovných úväzkov. V r. 2023 bola poskytovaná 22 klientom. Služba je poskytovaná na základe terénneho programu „Spoločne k samostatnosti“. Práca s klientom prebieha terénnou formou, v jeho domácom prostredí. Začína zmapovaním potrieb klienta a zistením, či daná služba je preňho vhodná. Klient s pracovníkom si stanovujú konkrétne ciele, ktorých plnenie rozdelené do čiastkových krokov s vymedzením zodpovedností a termínov. Priama práca spočíva v nácviku konkrétnych činností, mobilizovaní vlastných zdrojov, predkladaní návrhov a riešení konkrétnych požiadaviek klienta, jeho sprevádzaní.

## **5. V CSS – NÁDEJ poskytujeme:**

### **Pomoc pri odkázanosti na pomoc inej fyzickej osoby**

Klienti sú podporovaní k sebestačnosti. Pri úkonoch, ktoré nie je schopný vykonať sám mu personál poskytne potrebnú mieru podpory.

### **Sociálne poradenstvo**

Poskytujeme základné a špecializované sociálne poradenstvo klientom, ich rodinným príslušníkom a záujemcom o poskytovanie sociálnej služby,

### **Sociálna rehabilitácia**

Sociálna služba je poskytovaná podľa individuálnych potrieb, schopností a cieľov prijímateľa sociálnej služby. Pre tento účel sa vypracúvajú *Individuálne plány* kde sú uvedené hlavné ciele, ktoré chce klient dosiahnuť, čiastkové ciele, ktoré vedú k naplneniu hlavných cieľov a metódy na dosiahnutie cieľov.

Súčasťou individuálnych plánov je adaptačný plán, osobný profil klienta, samotný individuálny plán, rizikový plán a sociálna rehabilitácia.

### **Ošetrovateľská starostlivosť**

Zabezpečujeme ošetrovateľskú starostlivosť vlastnými zamestnancami. U každého klienta je vedený ošetrovateľský proces, ktorý odzrkadľuje mieru ošetrovateľskej starostlivosti.

### **Ubytovanie**

Klienti sú ubytovaní v jedno, dvoj a trojlôžkových izbách. Priemerná podlahová plocha dosahuje požadovaných 8,30 m<sup>2</sup> na klienta izbe. Izby sú vybavené posteľami, stolíkmi, skriňami na osobné veci, stolíkom, stoličkou.

### **Stravovanie**

Klientom je podávaná racionálna, šetriaca, diabetická a vegetariánska strava vo forme raňajok, desiaty, obeda, olovrantu, večere a druhej večere u niektorých diabetikov.

### **Upratovanie, pranie, žehlenie a údržbu bielizne a šatstva**

### **Utváranie podmienok na úschovu cenných vecí**

Klienti si môžu na základe zmluvy o úschove odložiť cenné veci do úschovy v zariadení.

### **Zabezpečovanie pracovnej terapie**

Klienti sú do pracovnej terapie, ktorá je súčasťou ich liečebného režimu, zapojení každodenne, samozrejme v závislosti na ich zdravotnom stave.

Majú možnosť pracovať v terapeutických dielňach: keramicko – drevárskej, sviečkovej a kreatívnej.

Je im umožnené starať sa o zvieratá : kone, psov, vtákov, zajaca, morské prasiatko, chovajú rybičky. Zároveň im je na úseku animoterapie poskytovaná hipoterapeutická a canisterapeutická činnosť našimi terapeutmi.

V podnetovej miestnosti snoezelen pracuje vyškolený terapeut. Snoezelen je terapia, ktorá je široko uplatniteľná v sociálnych službách. Jedná sa o multifunkčnú metódu, ktorá sa realizuje v obzvlášť príjemnom a upravenom prostredí pomocou svetelných a zvukových prvkov, vôní a hudby. Je vhodná pre klientov s mentálnym, telesným či viacnásobným zdravotným znevýhodnením, s poruchou autistického spektra, psychickými ochoreniami.

Cieľom terapie nie je len uvoľnenie, pohoda a spokojnosť, ale aj stimulácia zmyslového vnímania a podporovanie rozvoja osobnosti klienta.

Fyzioterapeutka poskytuje v telocvični, ale aj na izbách klientov rôzne druhy rehabilitácií a liečebných cvičení.

Ďalej majú naši klienti možnosť pracovať v integrovanom pracovisku v kaviarni v Považskej Bystrici.

Počas dňa sa môžu venovať bicyklovaniu, biliardu, stolnému tenisu, futbalu, posilňovaniu atď. Naše zariadenie vydáva časopis o živote klientov, zamestnancov. Jeho obsah tvoria klienti za podpory zamestnancov. Časopis sa teší obľúbenosti hlavne u rodinných príslušníkov našich klientov.

Relaxovať môžu aj pri čítaní kníh v knižnici alebo si zapožičajú knihu na izbu.

Veľmi radi využívajú internetovú miestnosť, kde majú svoje súkromie.

### **Zdravotná starostlivosť**

Zdravotnú starostlivosť nám zabezpečuje praktický lekár MUDr. Ján Tholt.

Raz do mesiaca k nám prichádza psychiater MUDr. Anton Puchoň.

Na pravidelnej báze k nám prichádzajú psychologičky Mgr. Terézia Chudovská a Mgr. Ivana Jurčíková.

Zároveň zabezpečujeme odborné vyšetrenia pre klientov hlavne v NsP Považská Bystrica a Zdravie Púchov.

### **Ostatné služby**

Do nášho zariadenia dochádza holička aj pedikérka hlavne pre imobilných klientov a tiež JM HAIR TEAM a Janka Marošiová, ktorá sa vždy ochotne a nezištne so svojou študentkou postará o peknú vizáž našich klientov.



## **Evidencia ochrany práv a právom chránených záujmov prijímateľov sociálnej služby**

Súčasťou poskytovania sociálnej služby je aj (vypracovávanie a predkladanie správ pre súdy, spolupráca s príslušnými súdmi, notármi, exekútormi), účasť na dedičských konaniach týkajúcich sa prijímateľov sociálnej služby, atď..

**Princípy** , na základe ktorých poskytujeme sociálne služby sú:

- právo na zachovanie ľudskej dôstojnosti , osobnej cti
- právo slobodne prejavovať svoje náboženstvo a vieru
- právo na súkromie
- právo na individuálny prístup
- právo na slobodné rozhodovanie a nezávislosť
- právo rovnakého prístupu k poskytovaniu služieb
- ďalšie princípy sú zverejnené napr . v Základnej listine ľudských práv a slobôd, vo vnútorných smerniciach riadenia CSS – NÁDEJ (napr. Domáci poriadok, OS 41...)

## **6. Prijímatelia sociálnych služieb**

### **Rozdelenie podľa veku**

Vek klienta	Počet klientov
20-30	6
30-40	8
40-50	18
50-60	30
60-70	32
70-80	4
80-90	2

## Rozdelenie podľa diagnóz

Diagnóza	Počet PSS
Schizofrénie	51
Organické poruchy osobnosti Dysfunkcia mozgu Poruchy psychiky a správania zapríčinená užitím alkoholu	8
Následky mozgového infarktu	2
Parkinsonova choroba	1
Nádory mozgu	1
Duševná zaostalosť	29
DMO	4
Bipolárna afektívna porucha	2
Epilepsia	5

Mnohí klienti majú veľa iných pridružených diagnóz alebo majú aj 2 základné diagnózy. Je dôležité prihliadať na tento faktor pri umiestňovaní klienta na určité oddelenie alebo izbu.

Prijímatelia sociálnych služieb majú možnosť odberu 5 jedál denne, diabetická strava 6 jedál, teda aj druhú večeru.

Klienti podľa zdravotného stavu odoberajú stravu :

Diéta	Počet PSS
Racionálna 3	70
Šetriaca 2	12

S obmedzením tukov 4	6
Diabetická 9	13
Nízkobielkovinová 6	1
Vegetariánska	1

V CSS – NÁDEJ pracuje **Rada prijímateľov sociálnych služieb**, zložená zo 4 klientov. Títo majú pravidelné stretnutia s vedúcou SZÚ, mapujú potreby ostatných klientov a prednášajú ich na stretnutiach.

Môžu sa podieľať na chode zariadenia, vznášať námietky a pripomienky.

Majú významnú úlohu pri zostavovaní jedálneho lístka alebo plánu akcií počas roka.

## 7. Aktivity a záujmová činnosť

Každoročne usporadúvame s našimi družobnými zariadeniami CSS – SLOVEN Slavnica a Charitou vo Vyškove rôzne zábavy, Hry bez hraníc, varenie guľáša a tiež sa naše zariadenie zúčastnilo 20. ročníka Trenčianskeho Omara v CSS Slavnica. Naši klienti vystúpili s ukážkou z rozprávky s názvom Vianočná koleda .

Aj tohto roku sme boli pozvaní na Vianočné srdce zelenej župy, kde sme prezentovali a ponúkli na predaj výrobky z dielní pracovných terapií.

Teší nás vždy pozvanie do iného zariadenia, kde môžu naši klienti nadväzovať nové priateľstvá, kde môžu predviesť svoje zručnosti a dokonca vyhrať. Inak tomu nebolo ani na júnovom stretnutí na 1. Medzinárodnom turnaji v stolnom tenise v zariadení CSS LIPA Kostolná Záriečie .







Počas celého roka v CSS – NÁDEJ fungovali všetky dielne, snoezelen, telocvičňa, posilňovňa, klienti sa zúčastňovali podľa ich záujmu na prácach v parku, v kuchyni, v práčovni, na vrátnici...Týmito činnosťami dávame klientom možnosť udržiavať a zvyšovať svoje pracovné návyky a zručnosti, motiváciu na možnú integráciu do spoločnosti.

V priebehu roka sme pre klientov zorganizovali aktivity z viacerých oblastí.

V duchovnej oblasti máme veľmi dobrú spoluprácu s kňazom Mgr. Pavlom Mičúchom. Klienti sa pravidelne zúčastňujú sv. omši v kostole, ale aj v zariadení.



V spolupráci s mestskou knižnicou usporadúvame čítanie pre klientov, kde pracovníčky knižnice čítajú klientom knihy a potom prebieha plodná diskusia.

V cukrárni v Centre pre deti a rodiny sv. Filipa Neriho v Považskej Bystrici nás čakal program, chutné koláčiky, milí ľudia a mali sme to šťastie porozprávať sa a odfoťiť s mons. doc. ThDr. Tomášom Galisom, PhD., biskupom Žilinskej diecézy.





Každoročne sa klienti účastnia stavania mája, navštívili sme mnohé miesta na Slovensku, o ktoré mali klienti záujem.

Toto sú naše ďalšie aktivity počas roka:

Čo viac si môžeme priať, ako krásny deň, usmiatych klientov a veľa návštev . Deň určený pre rodiny a priateľov našich klientov.



Hry bez hraníc, len pre našich klientov



Pekný výlet spojený s pizzou v krásnom prostredí v Penzióne pod Strážovom



## Hudba bez bariér - sanktuárium - Ladce



Kde je vôľa, tam je cesta! Zažiť pekný deň, objednať si jedlo v reštaurácii a zabudnúť na prekážky si zaslúžia aj klienti odkázaní na vysokú mieru podpory. A tak sme sa vybrali na zmrzlinu do Sverepca , či na výlet na Chmelisko.





Príjemný deň zažili naši klienti v Bojniciach, či už na Bojnickom zámku alebo v reštaurácii.



Naše zariadenie poctila svojim vystúpením kapela DORA. Štyria mladí muži - úžasní ľudia nám vniesli do všedného dňa veľa zábavy, krásnych piesní a kvalitnej hudby



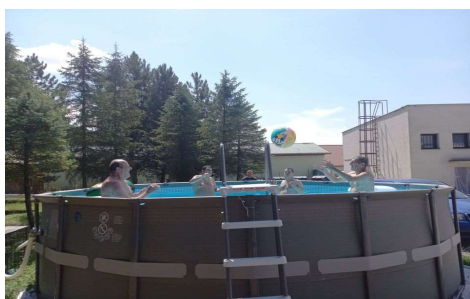
Spoločne sme si pozreli MINI park SLOVENSKO v Liptovskom Jáne a tiež Stanišovskú Jaskyňu



## EKO PARK Piešťany



Voda v bazéne je v letných mesiacoch príjemne osviežujúca. K tomu chutné občerstvenie a posedenie s kamarátmi.



Ku koncu prázdnin sme si pripravili rozlúčku s letom. Opiekli sme si špekačky a večer na nás čakalo nočné kino, popcorn a posedenie v parku. Tí najodvážnejší zostali aj na stanovačku.



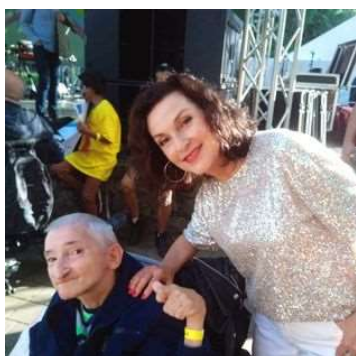


Klienti zo ZPB prežili leto po svojom.



Navštívili sme Vlastivedné múzeum v PB, kde nás čakala zaujímavá prednáška o národných parkoch Slovenska.

Zúčastnili sme sa podujatia Dúha v srdci v Novom Meste nad Váhom.



Klienti využili ich občianske právo a zúčastnili sa komunálnych volieb a volieb do VÚC.







Boli sme zapáliť plamienok sviečky pre všetkých našich blízkych, ktorí už odišli do neba, no stále žijú v našich myšliach a srdciach.



Katarínska zábava nie je len o hudbe a pohostení, ale aj o súťažiach a rôznych aktivitách.

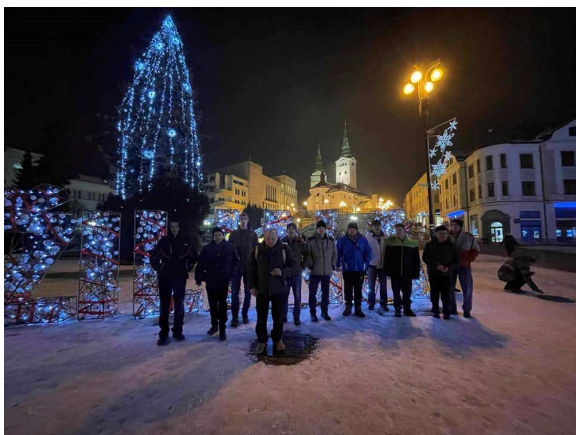




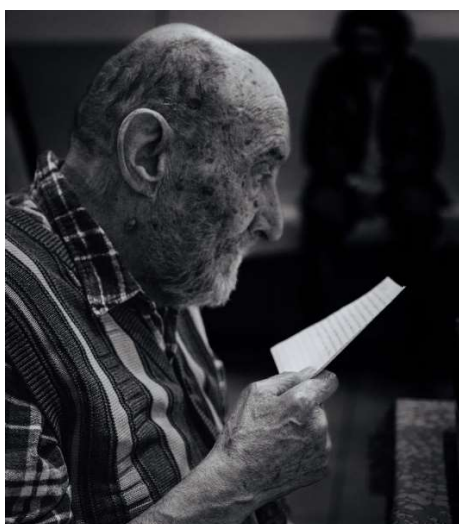
Ako každý rok, aj tento, zavítal k nám Mikuláš.



Klienti veľmi radi navštevujú večerné vianočné trhy.



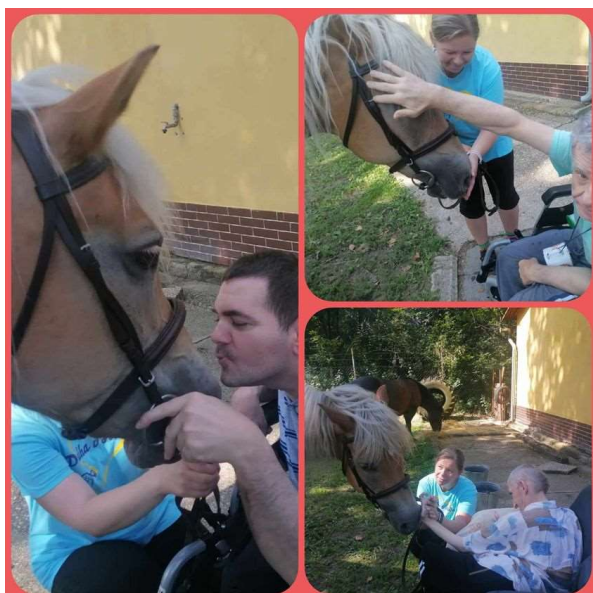
Projekt Koľko lásky sa zmesť do krabice od topánok sa už 6. krát tešil veľkej obľube.



Vianočný čas mnohí trávia doma s rodinou, ostatní majú svoju rodinu v zariadení.



A voľný čas trávia aj inými aktivitami



V Integrovanom pracovisku v Zakvášove, v priestoroch CSS Bystričan, môžete spojiť príjemné s užitočným, milé posedenie s podporou dobrej veci. Všetky výrobky vyrobili naši

klienti. Teší nás, že už dlhoročne sa u nás stretávajú občianske združenia, deti zo špeciálnej základnej školy, klienti so s svojimi blízkymi, ale aj bežná verejnosť. Je miestom, kde integrácia a inklúzia majú svoje miesto, kde naši klienti prichádzajú do kontaktu s verejnosťou a naša práca dáva zmysel.



## 8. Spolupráca s CSS, n. o.

V súčasnej dobe je CSS, n. o. významným partnerom CSS - NÁDEJ Dolný Lieskov pri realizácii viacerých projektov. Podieľa sa na realizácii projektov smerujúcich k prekonávaniu bariér v komunikácii medzi zdravými a zdravotne postihnutými ľuďmi a nadväzovaniu nových kontaktov. Spolupracuje s CSS - NÁDEJ v oblasti integrácie, sebarealizácie klientov a prechodu od kolektívneho poskytovania sociálnych služieb k individuálnemu.

Prostredníctvom našej neziskovej organizácie sme sa uchádzali o finančné prostriedky z nadácií a grantov:

**Nadácia EPH** – apríl 2023 – projekt Chvíle pre dušu (psychologická starostlivosť) – neúspešný

**Nadácia Henkel Slovensko** – marec 2023 – Aby chvíle výnimočné neboli len výnimočne (návštevná miestnosť) – neúspešný

**Fresenius Kabi, s. r. o.** – september 2023 – vybavenie ambulancie – **úspešný, 500,00 €**

**OZ Život po porážke** - **úspešný, 768,00 €**

## 9. Zamestnanci

CSS NÁDEJ Dolný Lieskov má schválený počet zamestnancov 73, z toho 47 odborných.

### ORGANIZAČNÁ ŠTRUKTÚRA

**riaditeľ  
(1)**

**úsek  
sociálno-zdravotnícky  
(46)**

**úsek  
ekonomicko-prevádzkový  
(26)**

vedúci sociálno-zdravotníckeho úseku – soc. prac.  
vedúca sestra  
asistent sociálnej práce  
sestra  
praktická sestra  
opatrovatel'ka  
sociálny pracovník  
inštruktor sociálnej rehabilitácie

vedúci ekonomicko-prevádz. úseku, PaM  
finančný účtovník  
prevádzkar  
nutričný terapeut  
hlavná kuchárka, kuchárka  
hospodárka, skladový účtovník  
upratovačka  
kurič - údržbár  
vodič - údržbár  
šička  
práčka

**Celkový počet zamestnancov:**  
**Nadobúda účinnosť:**

**73**  
**01.01.2023**

Pre kvalitu poskytovaných sociálnych služieb v zariadení je dôležitá odbornosť, ale aj psychická pohoda zamestnancov, preto pozývame supervízora, ktorý rieši rôzne situácie vo vzťahu zamestnanec – zamestnávateľ, zamestnanec – klient, zamestnanec – zamestnanec, zamestnanec ako individuálna osoba.

Zamestnanci majú schválené plány vzdelávania a je im umožnené, aby ich napĺňali.

V roku 2023 prebehli interné vzdelávania:

- Základné ľudské práva a slobody
- Deeskalačné techniky
- Alternatívne formy komunikácie s klientom s demenciou
- Interné školenie zamestnancov v oblasti SMK
- IP sociálna rehabilitácia
- Individuálny plán
- Individuálny plán – sumarizácia
- IP osobné profily
- Oboznámenie s OS62
- Oboznámenie zamestnancov s používaním KBÚ
- Oboznámenie so smernicami
- Uzavierkové práce a spracovanie konsolidácie

Okrem interného vzdelávania sa zamestnanci zúčastnili aj externého vzdelávania:

- Základné ľudské práva a slobody
- Mzdový seminár
- Štandardy pre vybrané druhy sociálnych služieb
- Deeskalačné techniky
- Myšlienkové mapy
- Alternatívne formy komunikácie s klientom s demenciou
- Manažér systému manažérstva kvality podľa normy ISO 9001:2016
- Kurz prvej pomoci
- OPP, CO, BOZP
- Úloha sestry v ZSS
- Školenie dozorcov výtahu
- Webinár IS SoS
- Tvorba predpisov za úhradu klienta v IS Cygnus

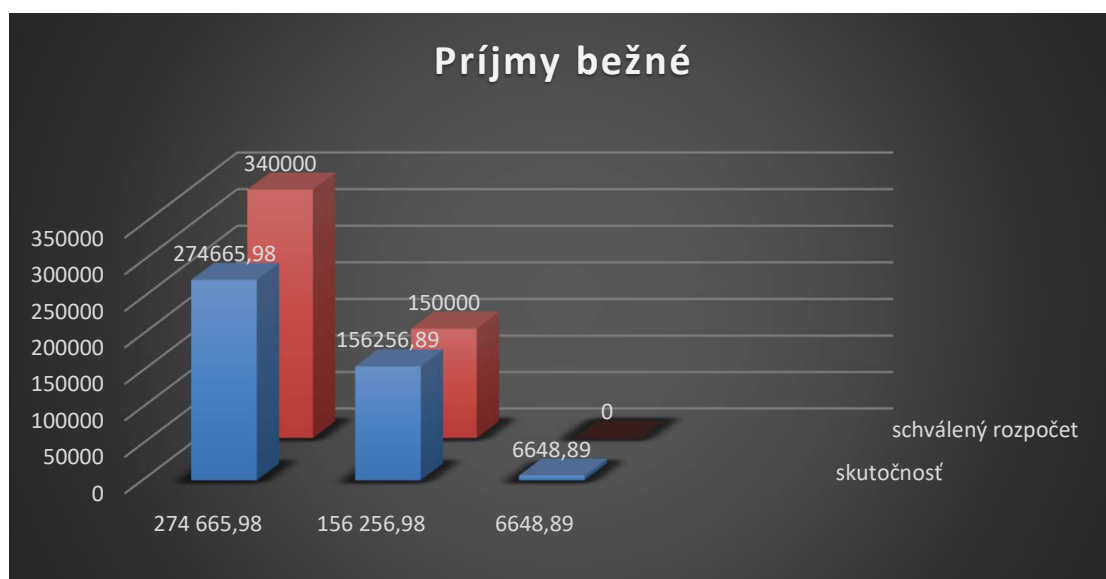
- Správa registratúry - aktuálne zmeny a úpravy
- Interný auditor - ISO 9001
- Supervízia v zariad. SS
- Periodické školenie pre zamestnancov kuchýň obsluhujúcich plynové zariadenia



## 10. Hospodárenie s finančnými prostriedkami v r. 2023

### Finančné prostriedky prijaté za poskytnuté sociálne služby

Ekonomická klasifikácia Názov	1.1 Príjmy bežné		
	Schválený rozpočet	Upravený rozpočet	Skutočnosť
Za služby	340 000,00	340 000,00	274 665,98
Za stravné	150 000,00	150 000,00	156 256,89
Z dobropisov	0,00	0,00	912,62
Z vratiek	0,00	0,00	713,66
Iné	0,00	0,00	17,70
Vyrovnanie dlhu, dedičstvo	0,00	0,00	5 004,91
<b>SPOLU</b>	<b>490 000,00</b>	<b>490 000,00</b>	<b>437 571,76</b>



Schválený rozpočet za služby a stravné 490 000,00 € Skutočné príjmy 437 571,76 €

Schválený rozpočet príjmov na rok 2023 bol vo výške 490 000,00 € , skutočné príjmy boli vo výške 437 571,76 € čo predstavuje plnenie príjmov na 89,31 % . Príjmy od poberateľov sociálnej služby za rok 2023 boli vo výške 430 922,87 €, percentuálne plnenie 87,94 % . Finančné prostriedky od poberateľov sociálnej služby sú nákladom z odvodu príjmov .

Pohľadávky za sociálne služby	K 31.12.2022	K 31.12.2023	Dôvod vzniku
Pohľadávka voči PSS	227 312,16 €	272 868,67 €	Nezaplatené úhrady za poskytnuté sociálne služby

Pohľadávka podľa doby splatnosti	V lehote splatnosti	Do 30 dní	Od 30- 60 dní	Od 60 – 90 dní	Od 90 dní do 1 roka	Nad 1 rok
	4 271,78	3 412,86	4 391,58	3 567,40	45 382,94	211 842,11

Pohľadávka voči poberateľom sociálnej služby každoročne narastá dôsledkom nedostatočných finančných prostriedkov a tiež neexistenciou povinných osôb, ktoré by tieto záväzky mohli uhradiť, k 31.12.2023 evidujeme 61 dlžníkov v celkovej sume 272 868,67 € . Opravné položky sa k 31.12.2023 tvorili v celkovej výške 56 158,11€.

Poskytnuté finančné prostriedky na bežné a kapitálové výdavky v roku 2023 od zriaďovateľa,  
dotácie poskytnuté zo ŠR

<b>1.2 Príjmy kapitálové a bežné poskytnuté zriaďovateľom TSK , dotácie zo ŠR</b>		
Finančné prostriedky	Suma poskytnutých finančných prostriedkov v €	Suma skutočne použitých finančných prostriedkov v €
<b>A. originálne kompetencie</b>	<b>1 682 763,00</b>	<b>1 583 007,59</b>
<b>Sociálna pomoc</b>		
<b>B. ostatné dotácie spolu z toho:</b>	<b>262 473,20</b>	<b>262 473,20</b>
Účelovo určené FP - rekreácie	5 953,73	5 953,73
Havária fasády kaštieľa	2 997,34	2 997,34
Odchodné	13 924,00	13 924,00
Dotácia ŠR humanitárna pomoc na úhradu stabilizačného príspevku	106 719,13	106 719,13
Dotácia ŠR zmiernenie negatívnych vplyvov inflácie	132 879,00	132 879,00
<b>C. Kapitálové prostriedky</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Dotácie celkom (A+B+C)</b>	<b>1 945 236,20</b>	<b>1 845 480,79</b>

Ekonomická klasifikácia Názov	<b>2. Bežné a kapitálové výdavky</b>		
	Schválený rozpočet €	Upravený rozpočet €	Skutočnosť €
610 mzdy, platy	870 747,00	913 197,00	908 865,05
620 zákonné soc. poistenie	318 801,00	339 024,00	334 517,59
631 cestovné náhrady	1 158,00	1 158,00	1 145,18
632 výdavky na energie, vodu telekomunikácie	183 350,00	207 004,00	127 210,41
633 výdavky na materiál	238 355,00	308 714,00	237 704,22
634 dopravné	9 457,00	9 457,00	8 145,51

635 rutinná oprava, údržba	27 020,00	30 018,00	27 490,55
636 nájomné	193,00	193,00	193,00
637 výdavky na služby	99 274,00	200 994,00	180 653,33
642 odchodné, PN	0,00	20 417,00	19 555,95
Kapitálové výdavky	0,00	0,00	<b>0,00</b>
<b>SPOLU</b>	<b>1 748 355,00</b>	<b>2 030 176,00</b>	<b>1 845 480,79</b>

Výdavky na rok 2023 boli navýšené o 97 125,79 € oproti schválenému rozpočtu, čo predstavuje zvýšenie výdavkov o 5,56 %.

Zmeny rozpočtu :

- Navýšenie rozpočtu o 2 997,34 € odstránenie havárie na fasáde kaštieľa – demontáž kamenných prvkov ( ZF 41)
- Navýšenie rozpočtu na mzdy a odvody pre novoprijatých zamestnancov v sume 18 750,00 € (ZF 41 )
- Navýšenie rozpočtu o odchodné v sume 13 924,00 € pre piatich zamestnancov odchádzajúcich do starobného dôchodku (ZF 41)
- Dotácia zo štátneho rozpočtu na podporu humanitárnej pomoci tzv. stabilizačný príspevok v sume 109 960,00 € (ZF 111) – vrátenie príspevku v sume 3 240,87 € , celková dotácia v sume 106 719,13 €. Stabilizačný príspevok sa hradil podľa ekonomickej klasifikácie z položky služby - 637026 .
- Dotácia zo štátneho rozpočtu na zmiernenie negatívnych dôsledkov inflácie vo výške 132 879,00 € ( ZF 111 )

Skratka: ZF – zdroj financovania

ZF 41 – vlastné zdroje poskytnuté zriaďovateľom

ZF 111 – dotácie poskytnuté zo štátneho rozpočtu



Schválený rozpočet 1748355 € Upravený rozpočet 2030176 € Skutočnosť 1845480,79 €

3. Majetok – finančný	
Krátkodobý finančný majetok	Zostatok k 31.12.2023 v €
Pokladnica	0,00
Ceniny – poštové známky	85,10
<b>Bankové účty z toho:</b>	<b>125 521,34</b>

Dlhodobý záväzok – finančná zábezpeka	9 596,23
Záväzok zo sociálneho fondu	1 134,73

Názov a číslo účtu	Zostatok k 31.12.2023 v €
Príjmový účet SK40 8180 0000 0070 0050 9052	0,00
Výdavkový účet SK18 8180 0000 0070 0050 9060	0,00
Depozitný účet SK65 8180 0000 0070 0050 9087	124 386,61
Sociálny fond SK80 8180 0000 0070 0050 9108	1 134,73
Sponzorský účet SK58 8180 0000 0070 0050 9116	0,00
Dotácie ŠR SK43 8180 0000 0070 0050 9095	0,00

Centrum sociálnych služieb je rozpočtová organizácia, ktorá účtuje svoje príjmy na Príjmovom rozpočtovom účte 223 a svoje výdavky na Výdavkovom rozpočtovom účte 222 v zmysle zákona č. 583/2004 Z.z. o rozpočtových pravidlách. Krátkodobý finančný majetok tvoria záväzky voči zamestnancom na mzdy a odvody za mesiac december 2023 – tarif. plat v sume 66 267,66 €, zúčtovanie s orgánmi sociálneho a zdravotného poistenia, doplnkové dôchodkové poistenie v sume 41 553,14 €, ostatné priame dane 6 416,98 €, zrážka zamestnancom za obedy 552,60 €, finančná zábezpeka od dodávateľov 9 596,23 €, záväzok sociálneho fondu 1 134,73 €.

3.1 Majetok – dlhodobý hmotný a nehmotný majetok	
Ku ktorému má účtovná jednotka vlastnícke právo	Suma v €
Pozemky	59 218,02
Budovy, stavby	3 222 472,84
Stroje, prístroje, zariadenia	308 983,32
Dopravné prostriedky	45 975,23
Zvieratá	4 700,00
Obstaranie DHM ( účet 042 )	41 540,00
<b>Majetok v správe účtovnej jednotky</b>	<b>3 682 889,41</b>

CSS NÁDEJ Dolný Lieskov, má v správe dlhodobý majetok v sume 3 682 889,41 €, Národnú kultúrnu pamiatku : kaštieľ a park, NKP je vedená na podsúvahovom účte . V roku 2023 bol úbytok na dlhodobom majetku vo výške 18 505,28 € z dôvodu vyradenia majetku , projektová dokumentácia ( účet 042) rekonštrukcia ZPB Stupné v sume 41 540,00 €.

3.2 Majetok vo výpožičke	
Ku ktorému nemá účtovná jednotka vlastnícke právo	Suma v €
Defibrilátor	2424,00
Kôň Sofia	2000,00
Pes Kodi	200,00

Hnuteľné veci ( vibračná posteľ, bublinkový valec, optické vlákno	5647,84
Notebook HP	289,00
<b>Majetok spolu , ktorý využíva účtovná jednotka na základe zmlúv</b>	<b>10 560,84</b>

#### 4. Podsúvahové účty

750 – dary, výpožičky, NKP	18 657,33 €
751 - účty klientov	673 790,14 €
771 – drobný hmotný majetok	285 427,55 €

Majetok vo výpožičke je popísaný v tabuľke 3.2 , NKP- kaštieľ, park. Na účte 751 sú vedené finančné prostriedky PSS : osobné účty 670 837,26 €, vkladné knižky 1,46 €, pozostalosť 2 951,42 €, pokladňa klientov 0,00€ k 31.12.2023.

#### 5. Dary za rok 2023

Predmet daru	Darca	Suma
Televízor LG, stolík pod televízor	p. Jožka Slinková	30,00
Krabičky vyzbierané počas výzvy	Koľko Lásky o.z.	2 750,00

Predmetom daru boli krabičky vyzbierané počas výzvy „ Koľko Lásky sa zmestí do krabice od topánok“ v počte 110 ks , jedna krabica má v priemere hodnotu 25,00€. Krabičky boli odovzdané našim klientom ako darčeky počas Vianoc 2023.

### POHĽADÁVKY VOČI PRIJÍMATEĽOM SOCIÁLNEJ SLUŽBY ZA ROK 2023

Obdobie	Počet dlžníkov	Výška pohľadávky	Čiastočná úhrada pohľadávky za 01-12/2023	Celková výška pohľadávok za 01-12/2023
01/2023	55	5 542,59 €		5 542,59 €
02/2023	49	4 105,25 €		9 647,84 €
03/2023	57	6 026,79 €	154,99 €	15 519,64 €
04/2023	54	5 220,94 €	15,39 €	20 725,19 €
05/2023	54	5 799,90 €	349,70 €	26 175,39 €

06/2023	53	5 119,98 €	55,84 €	31 239,53 €
07/2023	58	6 172,59 €		37 412,12 €
08/2023	48	4 877,43 €	8,61 €	42 280,94 €
09/2023	42	3 674,32 €	270,42 €	45 684,84 €
10/2023	45	4 485,82 €	257,35 €	49 913,31 €
11/2023	39	3 412,86 €	956,40 €	52 369,77 €
12/2023	44	4 271,78 €	464,79 €	56 176,76 €
<b>01-12/2023</b>	-	<b>58 710,25 €</b>	<b>2 533,49 €</b>	<b>56 176,76 €</b>
<b>Výška pohľadávok – celkom</b>				<b>272 868,67 €</b>

Pohľadávky voči klientov nám vznikajú z týchto príčin:

- klienti majú veľmi nízky príjem a nemajú príbuzných, ktorí by doplávali rozdiel
- klienti, ktorí sú umiestnení v našom zariadení z rozhodnutia TSK, sú bez finančného príjmu (bezdomovci, bez trvalého pobytu, bez príbuzných).

V roku 2023 bol zakúpený interiérový nábytok: postele, rohová skriňa, nábytok do ambulancie a kancelárie. Ďalej boli zakúpené prikrývky na postele, 2 mobilné nerezové vane do práčovne.

Boli omal'ované niektoré izby a chodby a vymenené svietidlá.

## 11. Naše plány do budúcnosti

Cieľom našej práce je predovšetkým poskytovať primeranú podporu PSS, prostredníctvom individuálnych plánov a sociálnej rehabilitácii naplňovať ciele klientov, zachovať a hlavne rozvíjať ich zručnosti a snažiť sa integrovať do komunity, spoločnosti.

**Ciele v oblasti poskytovania sociálnych služieb:**

**1. Naplňovať štandardy kvality stanovené zákonom o sociálnych službách a systematicky sa venovať oblasti kvality**

**2. Hľadať možnosti integrácie klientov:** pokračovať v poskytovaní sociálnych služieb v súlade s Pilotným projektom transformácie sociálnych služieb v CSS –

NÁDEJ, formou domácností, umožniť klientom prechod do podporovaného bývania a pre klientov podporovaného bývania hľadať ďalšie možnosti sebarealizácie a integrácie priamo v komunite, tréning zručností v Integrovanom pracovisku v Považskej Bystrici

**4. Podporovať kontakty s komunitou, rodinou, budovať dobré meno organizácie a propagovať jej činnosť**

**5. Projektová činnosť** - touto činnosťou zlepšovať podmienky pre klientov nášho Zariadenia.

**6. Zvýšiť úroveň individuálneho plánovania**

**7. Zazmluvnenie a spolupráca so zdravotnými poisťovňami**

**8. Rekonštrukcia ZPB v Stupnom**

## 12. Záver

Ďakujeme zamestnancom TSK a CSS – NÁDEJ, sponzorom a dobrovoľníkom, ktorí nám stále pomáhajú, aby sme mohli naše služby poskytovať na vysokej úrovni v súlade so štandardami kvality.

Ing. František Martaus ,PhD., riaditeľ zariadenia

## Obsah

<b>1.CSS - NÁDEJ - základné údaje .....</b>	<b>2</b>
1.1 Identifikačné údaje .....	2
1.2 Kontaktné údaje .....	2
<b>1. Naše poslanie .....</b>	<b>3</b>
<b>2. Poskytované sociálne služby .....</b>	<b>4</b>
2.1 Domov sociálnych služieb.....	5
2.2 Špecializované zariadenie.....	6
2.3 Domácnosť DSS a ŠZ .....	6
2.4 Zariadenie podporovaného bývania.....	7
2.5. Podpora samostatného bývania.....	8
<b>5. V CSS - NÁDEJ poskytujeme: .....</b>	<b>9</b>
<b>6. Prijímatelia sociálnych služieb .....</b>	<b>12</b>
<b>7. Aktivity a záujmová činnosť .....</b>	<b>14</b>
<b>8. Spolupráca s CSS, n. o.....</b>	<b>29</b>
<b>9. Zamestnanci .....</b>	<b>30</b>
<b>10. Hospodárenie s finančnými prostriedkami v r. 2023 .....</b>	<b>33</b>
<b>11. Naše plány do budúcnosti .....</b>	<b>38</b>
<b>12. Záver .....</b>	<b>39</b>
<b>Obsah.....</b>	<b>40</b>