



Nemocnica s poliklinikou Prievidza

so sídlom v Bojniciach

Nemocničná 2, 972 01 Bojnice

Výročná správa 2017

Nemocnice s poliklinikou Prievidza so sídlom v Bojniciach



OBSAH

Úvod	2
Organizačná štruktúra	4
Významné udalosti roku 2017	9
Poskytovanie zdravotnej starostlivosti	12
Ekonomická situácia a analýza hospodárenia	16
Podnikateľská činnosť	27
Ľudské zdroje	28
Investície	33
Predpokladaný vývoj nemocnice v roku 2018	36
Záver	41
Prílohy	42

Úvod

Naše motto:

„Regionálne dominantná všeobecná nemocnica“

Naším cieľom je:

„Poskytovanie najvyššej možnej zdravotnej starostlivosti, spokojnosť pacienta, príbuzných a príjemné prostredie“

Zvyšovanie kvality života obyvateľstva je jednou z prvoradých úloh štátu a verejnej správy, k čomu neodmysliteľne patrí i zdravotnícky systém. Úlohou nemocníc ako pilierov zdravotnej starostlivosti je starať sa o to, aby sa systém mal o čo oprieť, tvoria jeho chrbticu a zastávajú nezastupiteľné miesto v spoločnosti. Našou úlohou je pracovať tak, aby k nám chodili ľudia s dôverou, vždy keď majú zdravotné problémy, vždy keď potrebujú pomoc. Naša práca je o to dôležitejšia, keďže región Horná Nitra a spádová oblasť má približne 200-tisíc obyvateľov. Nemocnica v Bojniciach je preto pre nich jedinou možnosťou z hľadiska regionálnej a aj časovej dostupnosti.

Činnosť nemocnice by sa nezaobišla bez všetkých zamestnancov, vedenia nemocnice, pochopenia a podpory zo strany zriaďovateľa, Trenčianskeho samosprávneho kraja, a v neposlednom rade i bez dôvery pacientov, za čo im všetkým patrí veľká vďaka.

Princípy našej práce:

1. Sme všeobecná nemocnica zabezpečujúca najvyššiu možnú kvalitnú zdravotnú starostlivosť pre pacientov vo svojom regióne. Zaväzujeme sa splňať požiadavky a trvalo zlepšovať systém kvality.
2. Sme zariadenie orientované na pacienta, usilujeme sa o pacientovu dôveru a o to, aby cítil, že nemocnica je tu pre neho, že je o neho postarané, že je v starostlivosti príjemných a vzdelaných ľudí, ktorí mu vychádzajú v ústrety.
3. Snažíme sa, aby každý náš kolega a spolupracovník vnímal nemocnicu „ako svoju“, dobre zorganizovanú inštitúciu, ktorá mu poskytuje priestor pre sebarealizáciu, odborný rast, príjemné prostredie na prácu, nadštandardné ocenenie, istotu a dôveru.
4. Zabezpečujeme podmienky pre dlhodobý rozvoj poskytovanej zdravotnej starostlivosti a rast dôvery v nemocnicu.
5. Sme nemocnica, ktorá je schopná v regióne vychovávať a školiť kvalifikovaný personál v čo najširšom rozsahu.

Nemocnica s poliklinikou Prievidza so sídlom v Bojniciach

Nemocničná 2, 972 01 Bojnice, telefón: 046/543 06 19, fax: 046/ 541 66 19

www.hospital-bojnice.sk, riaditel@hospital-bojnice.sk

IČO:17335795, IČ DPH: SK2021163276

Vedenie nemocnice



Riaditeľ

PhDr. Mgr. Martin Hudec



Námestník LPS

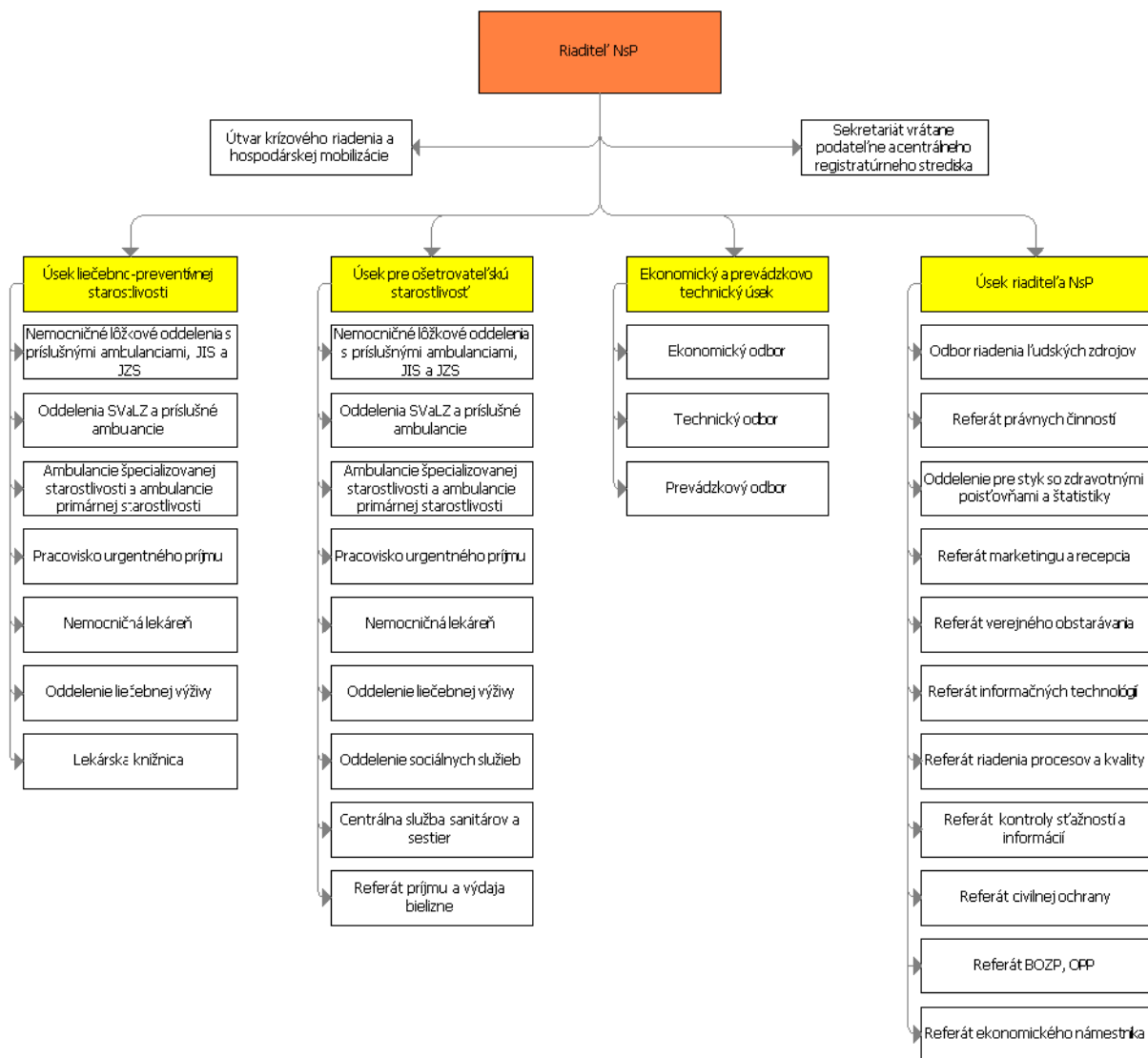
MUDr. Milan Henčel, PhD.



Námestníčka pre ošetrovatel'stvo

PhDr. Iveta Pastieriková

Organizačná štruktúra



Nemocnica s poliklinikou Prievidza so sídlom v Bojniciach (NsP Prievidza) je príspevková organizácia s právnou subjektivitou, ktorej zriaďovateľom je Trenčiansky samosprávny kraj. NsP Prievidza začala svoju činnosť 25. februára 1961. Prvým riaditeľom nemocnice bol MUDr. Fridrich Kamenický, ktorý bol zároveň aj primárom detského oddelenia.

V súčasnosti poskytuje NsP Prievidza zdravotnú starostlivosť pre spádovú oblasť približne 200-tisíc obyvateľov. Po zrušení niektorých oddelení v NsP Partizánske, Bánovce nad Bebravou a Nemocnice v Handlovej prebrala časť poskytovania zdravotnej starostlivosti aj pre obyvateľov uvedených okresov.

Predmet činnosti

- Detské oddelenie (+JIS),
- Geriatrické oddelenie,
- Gynekologicko-pôrodnické oddelenie,
- Chirurgické oddelenie (+JIS),
- Interné oddelenie (+JIS),
- Kožné oddelenie,
- Neurologické oddelenie (+JIS),
- Novorodenecké oddelenie,
- Oddelenie anestéziológie a intenzívnej medicíny,
- Očné oddelenie,
- Oddelenie dlhodobých chorých,
- Otorinolaryngologické oddelenie,
- Ortopedické oddelenie,
- Pľúcne oddelenie,
- Psychiatrické oddelenie,
- Traumatologické oddelenie,
- Urologické oddelenie.

Okrem lôžkovej časti je pacientom k dispozícii aj ambulantná časť:

- Všeobecná ambulancia pre dospelých,
- Všeobecná ambulancia pre deti a dorast,
- Ambulancia vnútorného lekárstva,
- Neurologická ambulancia,
- Ortopedická ambulancia,
- Algeziologická ambulancia,
- Chirurgická ambulancia,
- Ambulancia úrazovej chirurgie,
- Pediatriká ambulancia,
- Ambulancia pediatrickej neurológie,
- Ambulancia pediatrickej kardiológie,
- Ambulancia pediatrickej nefrológie,
- Geriatrická ambulancia,

- Kardiologická ambulancia,
- Gastroenterologická ambulancia,
- Angiologická ambulancia,
- Ambulancia diabetológie, porúch látkovej premeny a výživy,
- Infektologická ambulancia,
- Psychiatrická ambulancia,
- Pneumologicko-ftizeologická ambulancia,
- Ambulancia klinickej psychológie,
- Ambulancia anestéziológie a intenzívnej medicíny,
- Urologická ambulancia,
- Ambulancia klinickej onkológie,
- Dermatovenerologická ambulancia,
- Gynekologicko-pôrodnicka ambulancia,
- Oftalmologická ambulancia,
- Otorinolaryngologická ambulancia,
- Hematologická a transfúziologická ambulancia,
- Ambulancia fyziatrie, balneológie a liečebnej rehabilitácie,

Pacientom je k dispozícii aj jednodňová zdravotná starostlivosť /JZS/, ktorá je poskytovaná v nasledovných špecializačných odboroch:

- oftalmológia,
- úrazová chirurgia,
- otorinolaryngológia,
- ortopédia,
- urológia,
- gynekológia a pôrodnictvo,
- chirurgia.

Zdravotnú starostlivosť poskytujeme aj v stacionároch v špecializačných odboroch:

- psychiatria,
- algeziológia,
- medicína drogových závislostí,
- neurológia,
- dermatovenerológia.

Ústavná pohotovostná služba je poskytovaná v nasledujúcich odboroch:

- vnútorné lekárstvo,
- chirurgia,
- úrazová chirurgia,
- pediatria,
- gynekológia a pôrodníctvo,
- psychiatria,
- neurológia,
- anestéziológia a intenzívna medicína,
- otorinolaryngológia,
- oftalmológia,
- pneumológia a ftizeológia,
- urológia.

Pacienti NsP Prievidza môžu využiť aj poskytované nadštandardné služby, medzi ktoré patria zákroky estetickej medicíny (aplikácia botulotoxínu, omladenie hydroliftom, chemický piling, aplikácia kyseliny hyaluronovej) či nadštandardné služby neurologického oddelenia, medzi ktoré patrí reflexná liečba, masáž lávovými kameňmi, bankovanie, moxovanie či oxygenoterapia. Medzi ďalšie činnosti NsP Prievidza patrí výroba krvi a krvných prípravkov, poskytovanie ubytovania v ubytovni, prenájom nebytových priestorov a možnosť stravovania. NsP Prievidza takisto vykonáva likvidáciu nebezpečného odpadu a emisné kontroly.

Nemocnica s poliklinikou Prievidza so sídlom v Bojniciach je komplexným zdravotníckym zariadením, ktoré poskytuje zdravotnú starostlivosť nielen pacientom z okresu Prievidza, ale celému regiónu Hornej Nitry a aj pacientom, ktorí do nemocnice prichádzajú z celého Slovenska.

Líniový manažment

Pracovisko	Primár	Vedúca sestra
Pediatrica	MUDr. Alena Pillarová	Hildegard Pediačová
Geriatrica	MUDr. Ivana Drexlerová	Mária Boóczová dipl. sestra špec.
Gynekológia a pôrodníctvo	MUDr. Jozef Ďurčenka	Bc. Ľubomíra Ondrejíčková
Vnútorné lekárstvo	MUDr. Pavol Majdák	Mgr. Jana Bojková
Pneumológia ftizeológia	MUDr. Jozef Kubík	Ľudmila Jantscheková
Neurológia	MUDr. Andrej Mihál	Mgr. Mária Gatialová
Psychiatria	MUDr. Martin Garaj	Danka Svítková
Chirurgia	MUDr. Roman Velický	Mgr. Ingeborg Olšiaková
Úrazová chirurgia a ortopédia	MUDr. Radoslav Strapko	Bc. Mária Lysá
Urológia	MUDr. Peter Čech, PhD.	Jana Dobišová
Otorinolaryngológia	MUDr. Jozef Beňo	Jana Kosztolányiová
Oftalmológia	MUDr. Ida Simonidesová	Mgr. Ľudmila Šramatyová
Dermatovenerológia	MUDr. Tibor Štovčík	Adriana Baniarová
Oddelenie dlhodobých chorých	MUDr. Ladislav Gerlich, MPH	Eva Balážová, dipl. sestra
Pracovisko urgentného príjmu	MUDr. Milan Henčel, PhD	Mgr. Alžbeta Drexlerová
Centrálne sterilizácia	MUDr. Dušan Magdin ml. MPH	Mgr. Ľubica Urbancová
Fyziatria, balneológia a liečebná rehabilitácia	MUDr. Alena Belanská	Zuzana Jašková - vedúca fyzioterapeutka
Klinická Biochémia	MUDr. Mária Hrdá	Lena Působová - vedúca laborantka

Významné udalosti roku 2017

Verejné obstarávanie

V roku 2017 bolo uskutočnených celkom 113 verejných obstarávaní, bolo riešených 9 havárií (opráv zdravotníckych prístrojov, kanalizácie a strechy), uzavrelo sa 84 zmlúv prostredníctvom elektronického kontraktčného systému, 7 zmlúv bolo uzatvorených ako výsledok elektronickej aukcie, zrealizovalo sa 25 zákaziek s nízkou hodnotou.

Obnova materiálo-technického vybavenia v zdravotníckych zariadeniach

V roku 2017 boli pre NsP Prievidza pridelené finančné prostriedky z rozpočtu TSK na kapitálové výdavky, ktoré boli investované do vypracovania projektových dokumentácií na vybudovanie novej internej JIS a na vybudovanie OAIM, zabezpečenie stavebného dozoru počas budovania nových priestorov CT pracoviska. Z rozpočtu TSK bolo zakúpené nové prístrojové vybavenie na nové operačné sály a zrekonštruované oddelenia: dokovacie stanice, injekčné dávkovače, infúzne stojany, servírovacie stolíky, enterálne pumpy, kardiokreslá pevné a mobilné, vozíky ležiace, vyšetrovacie lôžko, paplóny a vankúše, pulzné oximetre, špeciálne vozíky –viacúčelové, vizitové vozíky, vozíky sediace (invalidné), prekladacie podložky, nočné stolíky, antidekubitné matrace, stoličky zdravotnícke s operadlom, lavice do čakárne, systém sterilizačných kontajnerov.

Z vlastných zdrojov sa v roku 2017 zakúpilo nasledovné vybavenie a prístroje:

server - doménový, emailový, injekčné dávkovače, dokovacia stanica, počítače, tlačiarne, jedálenské stolíky, parný sterilizátor, zatavovačka hadičiek odberových krvných vakov, laminárny box.

Liečebno-diagnostické postupy:

Aj v roku 2017 sa NsP Prievidza so sídlom v Bojniciach snažila zvyšovať úroveň poskytovanej zdravotnej starostlivosti, a to prostredníctvom rekonštrukcií priestorov, zakúpením nových moderných prístrojov, ale aj zvyšovaním kvalifikácie a špecializácie celého zdravotníckeho personálu nemocnice. Mnohí lekári, sestry a ostatní zdravotnícki pracovníci NsP Prievidza sa v roku 2017 zúčastnili rôznych kongresov a konferencií, prostredníctvom ktorých neustále zvyšujú svoju kvalifikáciu a spolu s modernou rýchlou medicínou sa posúvajú vpred.

- na patológii sme rozšírili spektrum imunohistochemických vyšetrení v biopsii a cytológii i vyšetrení v imunofluorescencii
- na OKB sme od 14.2.2017 začali vyšetrovať PCT kvantitatívnou metódou na elektroimunochemickom analyzátore cobas e411. Predtým sme PCT vyšetrovali semikvantitatívnou imunochromatografickou metódou. Od 15.8.2017 vyšetrujeme HCG i v pohotovostnej službe, cez víkendy a vo sviatok. Od 4.10.2017 sú zavedené vyšetrenia anti-EBV IgG a anti-EBV IgM ELISA metódou na analyzátore BEP 2000 a vyšetrenia anti-CMV IgG a anti-CMV IgM imunochemicky na analyzátore Dxl. Od 12.10.2017 je zavedené vyšetrenie onkomarkera HE4 imunochemickou metódou na analyzátore cobas e 411
- v transfúznej výrobe začali používať nové elektronické odberové váhy a automatický lis na separáciu plazmy a erytrocytov. V hematologickej ambulancii sme v spolupráci s onkologickým stacionárom rozšírili možnosti podávania ambulantnej hemoterapie pre hematologických pacientov.
- na OKM bola v 3 laboratórnych miestnostiach inštalovaná klimatizácia
- OPCH vybudovalo miestnosť na vyšetrovanie screeningu porúch dýchania v spánku, rozbehli vyšetrovanie difúzne kapacity pľúc, stavebne upravili kúpeľňu pre pacientov
- na neurologickom oddelení začali s podávaním IVIGu. Od 1.1.2017 začala fungovať detská neurologická ambulancia, rozšíril sa neurologický stacionár a presťahovala sa neurologická ambulancia do nových priestorov, zaviedli nový liečebný a diagnostický postup pri NCMP - službukonajúci lekár má mobil stroke k urýchleniu prenosu informácií
- na traumatologickom oddelení zaviedli novu operačnú liečbu - artrodezu členkoveho klbu
- na urologickom oddelení sme mali zapožičané jednorazové flexibilné ureterorenoskopy (fi Boston Scientific) a LASER (fi Jena), s ktorým sme úspešne endoskopicky vyriešili nefrolitiázu a ureterolitiázu u 12 pacientov. Touto operáciou sme predbehli mnohé urologické kliniky a iné vyššie pracoviská. Jednoznačne nám stúpne operatíva a prestíž.
- na gyn.– pôr. oddelení zaviedli odber steru z pošvy na prítomnosť Ureaplasmy a Mykoplasmy v spolupráci s mikrobiológiou, ďalej odber krvi ma Trisomy test x4 u tehotných v I.trimestri, v rámci tohto testu je možné určenie pohlavia plodu, trizomie, poruchy pohlavných chromozómov a mikrodélácie

- úspechom na chirurgickom oddelení bolo úspešné chirurgické ošetrenie rozsiahleho rezného poranenia krku a taktiež úspešné ošetrenie bodného poranenia srdca.
- na RDG máme od novembra 2017 nový CT prístroj v úplne nových prerobených priestoroch

Poskytovanie zdravotnej starostlivosti

V roku 2017 bolo na špecializovaných ambulanciách NsP Prievidza so sídlom v Bojniciach, aj vrátane ÚPS vyšetrených **235 889** pacientov, za ktorých bolo do zdravotných poisťovní vykázaných **118 741 021** bodov.

V roku 2017 sme mali zazmluvnené dve všeobecné ambulancie pre dospelých s kapitovanými pacientmi – na jednej (MUDr. Šupík) – **1 193** pacientov a na druhej (MUDr. Bakošová) **1 236** pacientov. Jedna všeobecná ambulancia pre deti a dorast mala **353** kapitovaných pacientov a jedna primárna gynekologická ambulancia mala **2 300** kapitovaných pacientov.

V SvaLZ sme vyšetřili **2 558 585** pacientov a vykázali pre zdravotné poisťovne **769 261 020** bodov.

SVLZ vyšetrenia:	2017
RTG	35 065
RTG angiografia	346
RTG sonografia	12 584
RTG spolu	47 995
CT	9 749
SONO ortopedické	249
OKB NsP - žiadanky	2 036 494
FRO	61 103
patológia	9 250
patológia - cytológia	4 473
patológia - biopsia	19 926
HTO - žiadanky	335 628
OKM	33 718
SPOLU	2 558 585

SVLZ body:	2017
RTG	24 973 400
RTG angiografia	7 018 400
RTG sonografia	24 159 850
RTG spolu	56 151 650
CT	217 792 500
SONO ortopedické	344 400
OKB NsP	270 905 535
FRO	32 530 050
patológia	75 620 940
HTO	41 299 755
OKM	65 871 270
Funkčná diagnostika	8 744 920
SPOLU	769 261 020

V oblasti ústavnej zdravotnej starostlivosti bol počet ukončených hospitalizácií v roku 2017 **20 823**. V porovnaní s rokom 2016 je počet ukončených hospitalizácií nižší o **1 503**, čo je dôsledkom prestavby v monobloku, čo obmedzilo príjem pacientov jednak zo strany samotných pacientov, ktorí vyhľadali iné zdravotnícke zariadenia a jednak zo strany čiastočnej redukcie lôžok pri prestavbe. Podiel na zníženom počte ukončených hospitalizácií mala do istej miery aj dlhodobá chrípková epidémia, kedy boli zrušené plánované hospitalizácie. Nejde o kontinuálny klesajúci trend, bol to len krátkodobý medziročný ukazovateľ, ktorému sa snažíme v roku 2018 vyvarovať. Priemerná ošetrovacia doba stúpla zo **6,4** na **6,5**, predovšetkým zásluhou internistických odborov, čo svedčí o stúpajúcej morbidite obyvateľstva v regióne.

Oddelenie	Ukončené hospitalizácie		Počet postelí	Využ. v %		Priem. ošetr. čas	
	2016	2017		2016	2017	2016	2017
vnútorné lek.	2239	2049	44	84,3	79,1	5,9	6,2
JIS vnút.lek.	560	485	6	65,8	61,2	2,6	2,8
vnút.odd+JIS	2799	2534	50	82,1	77,0	5,2	5,5
pneumol.a ftiz.	728	699	28	71,3	67,2	9,2	9,3
neuroológia	1525	1414	36	74,5	71,0	6,2	6,4
JIS neur.	369	364	5	68,1	63,5	3,3	3,2
neur.odd+JIS	1894	1778	41	73,7	70,0	5,6	5,8
psychiatria	1063	940	54	79,8	71,6	14,5	14,2
pediatria	1038	920	34	35,8	29,6	4,3	4,0
JIS pediatria	241	237	4	55,8	45,5	3,4	2,8
ped.dd+JIS	1279	1157	38	37,9	31,3	4,1	3,8
gynekol.a pôr.	2383	2068	50	53,3	53,0	3,8	3,7
chirurgia	3225	2900	50	60,0	55,3	3,4	3,4
JIS chirurgia	1039	943	10	73,7	71,0	2,6	2,8
chir.odd+JIS	4264	3843	60	62,3	58,0	3,2	3,2
ortopédia	914	914	23	57,8	57,9	5,2	5,2
urológia	1333	1328	18	64,3	65,3	3,1	3,2
úraz.chir.	1255	1329	20	59,7	65,8	3,5	3,6
JIS úraz.chir.	181	221	5	24,7	29,1	2,5	2,4
úraz.chir.+JIS	1436	1550	25	52,7	58,4	3,4	3,4
ORL	1033	981	22	35,3	34,8	2,7	2,8
oftalmológia	123	156	10	19,3	22,1	5,5	4,9
dermatovener.	529	553	23	64,6	61,2	9,9	9,0
OAIM	250	244	5	60,6	64,2	4,4	4,8
novorodenecké	757	630	15	61,5	50,3	4,5	4,4
geriatria	1109	1005	30	80,8	80,0	7,8	8,4
dlhod. chorých	432	443	25	84,5	84,6	17,3	16,8
Bojnice	22 326	20 823	517	64,4	61,5	6,4	6,5

V roku 2017 sme zaznamenali **628** pôrodov, čo bol pokles oproti roku 2016 o **70**, čo sa tak isto vysvetľuje prestavbou v monobloku, čo mamičky často neakceptovali v plnej miere, keď boli na gynekologickej poradni a mali sa rozhodnúť o mieste svojho pôrodu.

V roku 2017 sme v našom zdravotníckom zariadení uskutočnili **7 924** operácií - podľa jednotlivých odborov a dĺžky trvania – vid' tabuľka.

Operácie	
Oddelenie:	2017
gynekologické	1025
do 30 min	738
nad 30 min	287
chirurgické	1554
do 30 min	395
nad 30 min	1159
ortopedické	794
do 30 min	321
nad 30 min	473
dodatočná úprava	0
urologické	885
do 30 min	566
nad 30 min	319
traumatologické	942
do 30 min	404
nad 30 min	538
dodatočná úprava	
ORL	1031
do 30 min	824
nad 30 min	207
očné	1914
do 30 min	1733
nad 30 min	77
dodatočná úprava	104
SPOLU	8145

Jednodňová zdravotná starostlivosť (JZS) sa v našom zariadení realizuje v dopoludňajších aj popoludňajších hodinách. U pacientov je veľmi obľúbená a vyhľadávaná, problémy s vykazovaním pre zdravotné poisťovne v rámci DRG s výraznou redukciou platieb – rozdelenie podľa odborností vid' tabuľka.

JZS	2017
gynekológia	196
chirurgia	333
ortopédia	219
urológia	416
traumatológia	217
ORL	553
očné	1899
SPOLU	3833

Osobitne hrazené výkony (OHV) boli vykazované zo začiatku roka 2017 (viď tabuľka), ale prechodom nemocnice na úhradový mechanizmus DRG bolo zrušené vykazovanie OHV v zmysle platných zmluvných podmienok so zdravotnými poisťovňami. (Na porovnanie – v roku 2016 bolo **1 615** OHV, v roku 2017 len **319**).

Stacionáre máme zazmluvnené v štyroch odboroch – psychiatria, algeziológia, neurológia a dermatológia. Sú plne využívané. Navýšenie počtu pacientov v stacionároch, predovšetkým v neurologickom a psychiatrickom, má určitý dopad aj na znížený počet ukončených hospitalizácií.

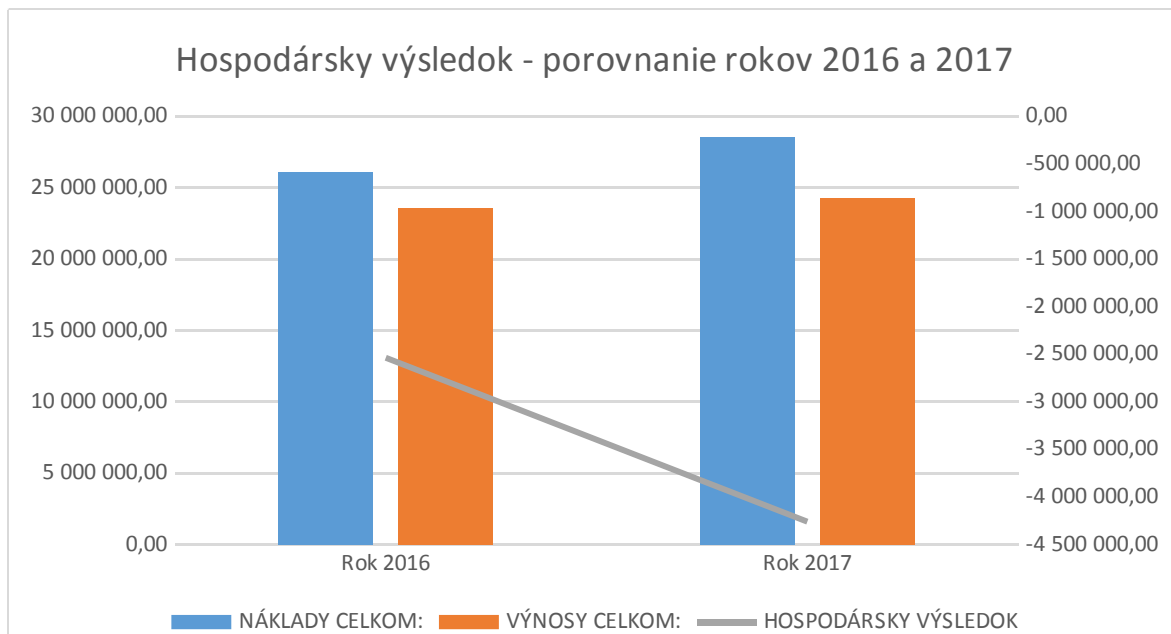
Stacionáre	2017
Psychiatrický	3 409
Algeziologický	507
Neurologický	5 996
Kožný	137
SPOLU	10 049

V oblasti lekárenskej starostlivosti prevádzkujeme len nemocničnú lekárňu.

Ekonomická situácia a analýza hospodárenia

Zhodnotenie ekonomickej situácie:

	Rok 2016	Rok 2017	Rozdiel
NÁKLADY CELKOM:	26 103 998,70	28 541 853,17	2 437 854,47
VÝNOSY CELKOM:	23 567 212,42	24 282 134,43	714 922,01
HOSPODÁRSKY VÝSLEDOK	-2 536 786,28	-4 259 718,74	-1 722 932,46



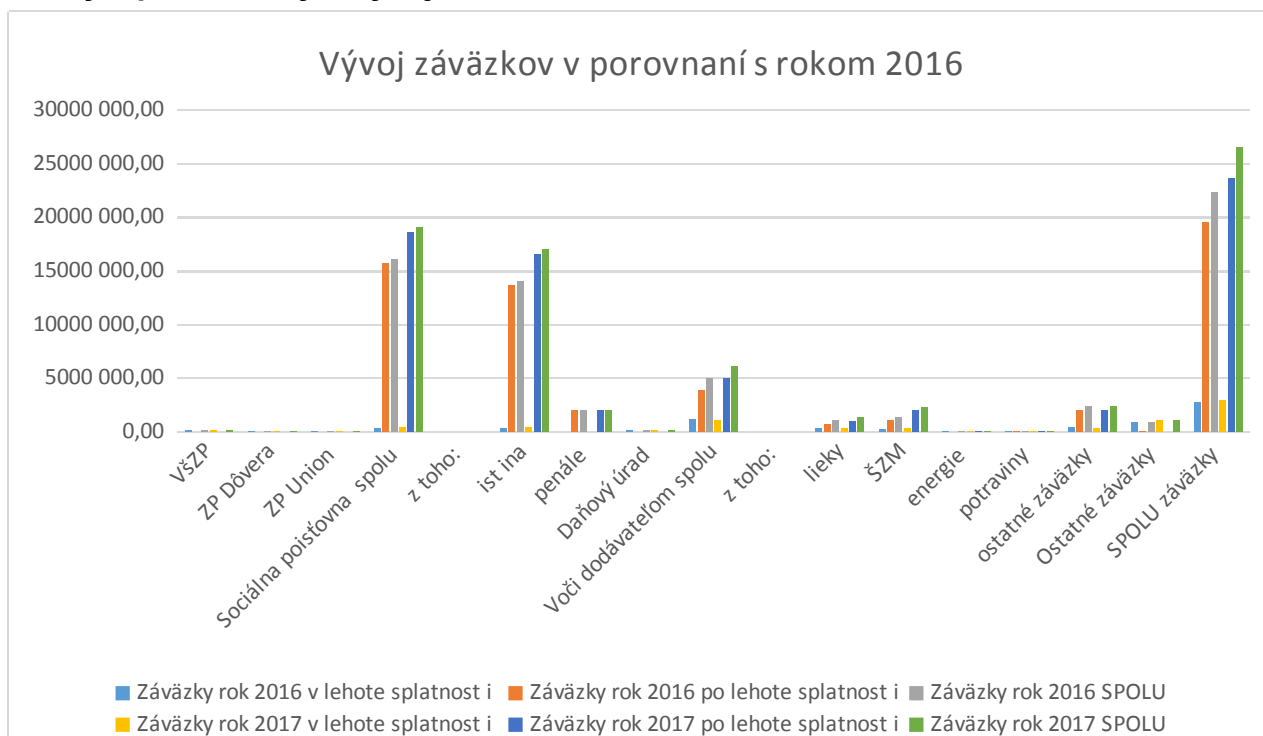
Ako vidieť z podkladov, náklady v porovnaní s rokom 2016 vzrástli o viac ako 9 %. Najväčší nárast bol v osobných nákladoch, a to až o 8 %, čo je takmer 1,4 mil. € oproti roku 2016. ŠZM vzrástol o 7% (149 tis. €). Vlastné odpisy predstavovali nárast o 33 % oproti roku 2016, čo je vo finančnom vyjadrení viac ako 104 tis. €.

Oproti tomu výnosy od ZP vzrástli oproti minulému roku len o 2 %, čo predstavuje nárast o 502 tis. €, pričom mzdové náklady spolu s odvodmi tvorili 84% z výnosov od zdravotných poisťovní. Lieky tvoria z výnosov od ZP 10% a taktiež 10% tvorí ŠZM. Z uvedeného vyplýva, že výnosy od ZP ani zďaleka nepokrývajú naše náklady.

Prílohu Výročnej správy tvorí Súvaha a Výkaz ziskov a strát za rok 2017.

Výkaz ziskov a strát (v tis. EUR)	2016	2017
Výnosy		
- VŠZP	17 041	17 308
- Union	1 187	1 274
- Dôvera	3 301	3 410
- Europoistenci	273	312
Výnosy zo zdravotných poisťovní	21 802	22 305
Tržby z iných zdrojov	485	492
Tržby za predaný tovar	91	17
Aktivácia materiálu a tovaru	383	386
Iné ostatné výnosy	390	710
Transfery z odpisov	416	372
Výnosy spolu	23 567	24 282
Náklady		
Osobné náklady	17 609	19 020
Spotreba materiálu	5 453	6 206
- Lieky	2 221	2 196
- Krv	332	375
- ŠZM (špeciálny zdravotnícky materiál)	2 101	2 250
- Ostatný materiál	800	1 384
Spotreba energie	683	611
Opravy a udržiavanie	333	398
Ostatné prevádzkové náklady	1 223	1 464
Prevádzkové náklady spolu	25 301	27 699
EBITDA	-2 149	- 3 512
Odpisy DNM a DHM	731	793
Daň z nehnuteľnosti	29	29
Daň z príjmov	43	21
Výsledok hospodárenia pred zdanením	-2 494	-4 239
Výsledok hospodárenie po zdanení	-2 537	- 4 260

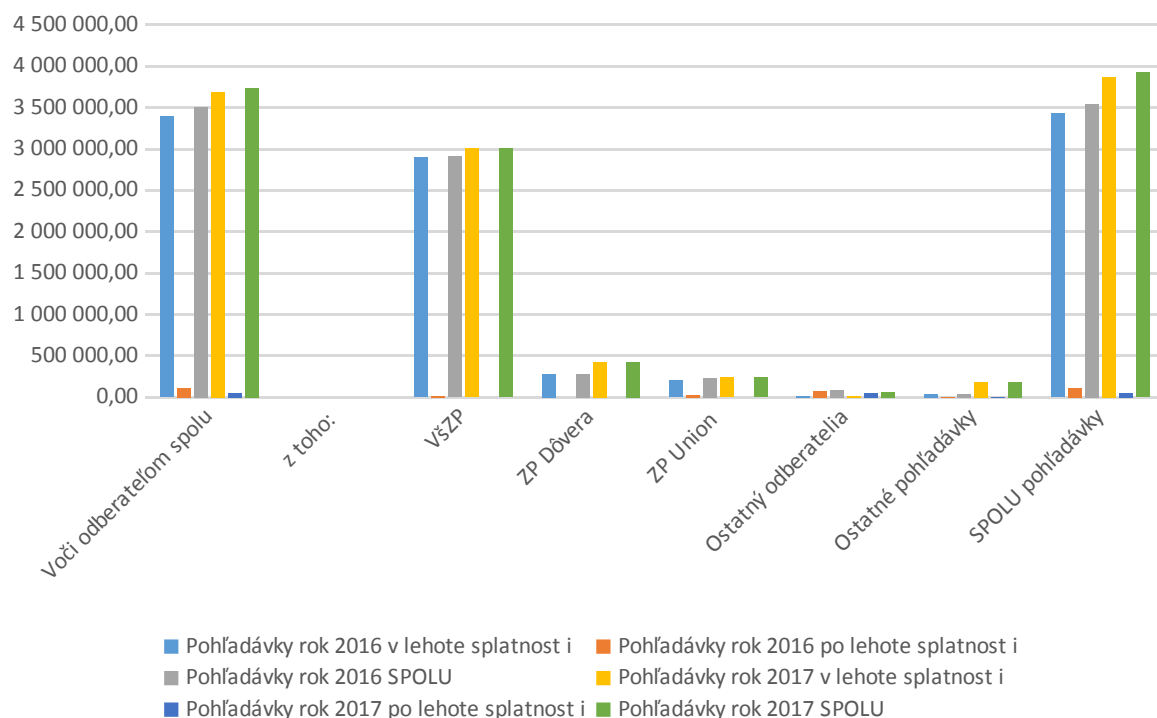
Závazky a pohľadávky – vývoj:



Druh záväzku	Záväzky rok 2016			Záväzky rok 2017		
	v lehote splatnosti	po lehote splatnosti	SPOLU	v lehote splatnosti	po lehote splatnosti	SPOLU
VŠZP	113 336,32		113 336,32	126 924,67		126 924,67
ZP Dôvera	24 837,16		24 837,16	26 815,48		26 815,48
ZP Union	8 869,89		8 869,89	9 862,78		9 862,78
Sociálna poisťovňa	369 818,84	15 758 667,40	16 128 486,24	410 733,31	18 628 667,40	19 039 400,71
z toho:						
<i>istina</i>	369 818,84	13 708 879,85	14 078 698,69	410 733,31	16 578 879,85	16 989 613,16
<i>penále</i>		2 049 787,55	2 049 787,55		2 049 787,55	2 049 787,55
Daňový úrad	164 657,41		164 657,41	161 979,21		161 979,21
Voči dodávateľom spolu	1 173 327,94	3 827 798,07	5 001 126,01	1 077 889,79	5 012 461,23	6 090 351,02
z toho:						
<i>lieky</i>	365 495,54	749 971,43	1 115 466,97	359 044,89	984 113,63	1 343 158,52
<i>ŠZM</i>	279 557,25	1 073 379,73	1 352 936,98	301 199,84	1 996 558,79	2 297 758,63
<i>energie</i>	74 607,46		74 607,46	44 939,75	41,11	44 980,86
<i>potraviny</i>	63 295,18	11 136,01	74 431,19	58 203,88	8 055,35	66 259,23
<i>ostatné záväzky</i>	390 372,51	1 993 310,90	2 383 683,41	314 501,43	2 023 692,35	2 338 193,78
Ostatné záväzky	878 845,31	629,99	879 475,30	1 092 862,64	0,00	1 092 862,64
SPOLU záväzky	2 733 692,87	19 587 095,46	22 320 788,33	2 907 067,88	23 641 128,63	26 548 196,51

Druh záväzku	Porovnanie 2017 a 2016 (rozdiel)			Porovnanie 2017 a 2016 (% podiel)		
	v lehote splatnosti	po lehote splatnosti	SPOLU	v lehote splatnosti	po lehote splatnosti	SPOLU
VŠZP	13 588,35	0,00	13 588,35	112%		112%
ZP Dôvera	1 978,32	0,00	1 978,32	108%		108%
ZP Union	992,89	0,00	992,89	111%		111%
Sociálna poisťovna spolu	40 914,47	2 870 000,00	2 910 914,47	111%	118%	118%
<i>z toho:</i>						
<i>istina</i>	40 914,47	2 870 000,00	2 910 914,47	111%	121%	121%
<i>penále</i>	0,00	0,00	0,00			
Daňový úrad	-2 678,20	0,00	-2 678,20	98%		98%
Voči dodávateľom spolu	-95 438,15	1 184 663,16	1 089 225,01	92%	131%	122%
<i>z toho:</i>						
<i>Lieky</i>	-6 450,65	234 142,20	227 691,55	98%	131%	120%
<i>ŠZM</i>	21 642,59	923 179,06	944 821,65	108%	186%	170%
<i>energie</i>	-29 667,71	41,11	-29 626,60	60%		60%
<i>potraviny</i>	-5 091,30	-3 080,66	-8 171,96	92%	72%	89%
<i>ostatné záväzky</i>	-75 871,08	30 381,45	-45 489,63	81%	102%	98%
Ostatné záväzky	214 017,33	-629,99	213 387,34	124%	0%	124%
SPOLU záväzky	173 375,01	4 054 033,17	4 227 408,18	106%	121%	119%
Druh pohľadávky	Pohľadávky rok 2016			Pohľadávky rok 2017		
	v lehote splatnosti	po lehote splatnosti	SPOLU	v lehote splatnosti	po lehote splatnosti	SPOLU
Voči odberateľom spolu	3 392 979,67	112 206,21	3 505 185,88	3 687 462,32	51 996,62	3 739 458,94
<i>z toho:</i>						
<i>VŠZP</i>	2 898 038,70	12 466,18	2 910 504,88	3 005 540,74	0,00	3 005 540,74
<i>ZP Dôvera</i>	279 221,74	0,00	279 221,74	430 620,07	0,00	430 620,07
<i>ZP Union</i>	203 384,15	25 839,39	229 223,54	237 227,69	0,00	237 227,69
<i>Ostatný odberatelia</i>	12 335,08	73 900,64	86 235,72	14 073,82	51 996,62	66 070,44
Ostatné pohľadávky	35 620,53	1 406,92	37 027,45	183 670,74	1 288,85	184 959,59
SPOLU pohľadávky	3 428 600,20	113 613,13	3 542 213,33	3 871 133,06	53 285,47	3 924 418,53

Vývoj pohľadávok v porovnaní s rokom 2016



Druh pohľadávky	Porovnanie 2017 a 2016 (rozdiel)			Porovnanie 2017 a 2016 (% podiel)		
	v lehote splatnosti	po lehote splatnosti	SPOLU	v lehote splatnosti	po lehote splatnosti	SPOLU
Voči odberateľom spolu	294 482,65	-60 209,59	234 273,06	109%	46%	107%
<i>z toho:</i>						
VŠZP	107 502,04	-12 466,18	95 035,86	104%	0%	103%
ZP Dôvera	151 398,33	0,00	151 398,33	154%		154%
ZP Union	33 843,54	-25 839,39	8 004,15	117%	0%	103%
Ostatný odberatelia	1 738,74	-21 904,02	-20 165,28	114%	70%	77%
Ostatné pohľadávky	148 050,21	-118,07	147 932,14	516%	92%	500%
SPOLU pohľadávky	442 532,86	-60 327,66	382 205,20	113%	47%	111%

Ekonomická efektívnosť a prognóza vývoja:

Ekonomická efektívnosť je jedným z hlavných cieľov nemocnice. Z hľadiska vstupov a výstupov je to snaha o minimalizáciu nákladov a maximalizáciu výnosov. Demografický vývoj v našej spádovej oblasti, čo sa týka vekovej štruktúry, nie je priaznivý. Pribúda veľa ľudí v poproduktívnom veku, čím sa zvyšuje chorobnosť obyvateľstva. Nákladovosť na lieky a ŠZM stúpa so zvýšenou náročnosťou na liečbu.

V zdravotných poisťovniach nám vznikajú nadlimitné výkony (viď v prehľade o nadlimitných výkonoch), ktoré nám poisťovne uznajú, ale nepreplatia. Z výnosov od zdravotných poisťovní nám drvivú väčšinu pohltia náklady na mzdy a odvody a taktiež lieky a ŠZM.

V roku 2018 je prvoradé navýšenie príjmov zo ZP a znižovania nákladov na lieky a ŠZM prostredníctvom verejného obstarávania.

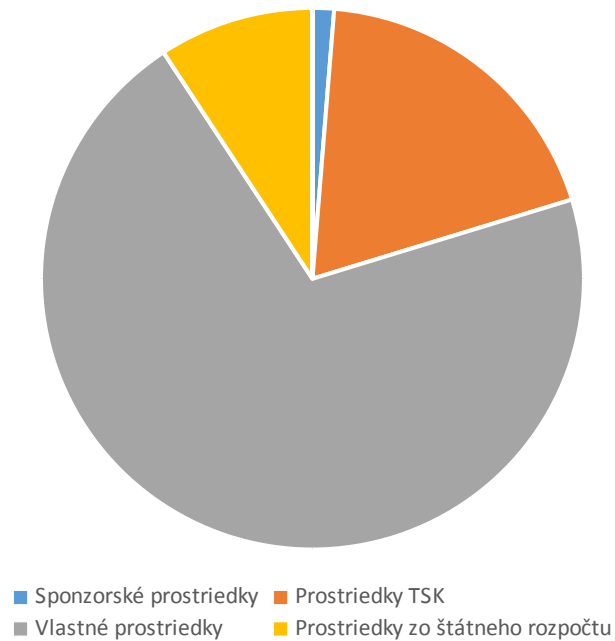
Investície podľa zdrojov financovania za rok 2017:

Sponzorské prostriedky	
Názov majetku	Cena obstarania
Výhrevné lôžko ATOM Sunflower	3 912,00
Pulzný oximeter MASIMO Radical 7	1 872,00
Kardio sonda pre USG Nano Maxx	6 000,00
EKG 12-kanálové ECG 2350	2 814,00
Výhrevné lôžko ATOM Sunflower s prísl.	3 997,20
Fototerapeutická LED lampa	1 821,00
Dýchací prístroj Vapotherm Hi-VNI	5 472,00
Celkom sponzorské prostriedky	25 888,20

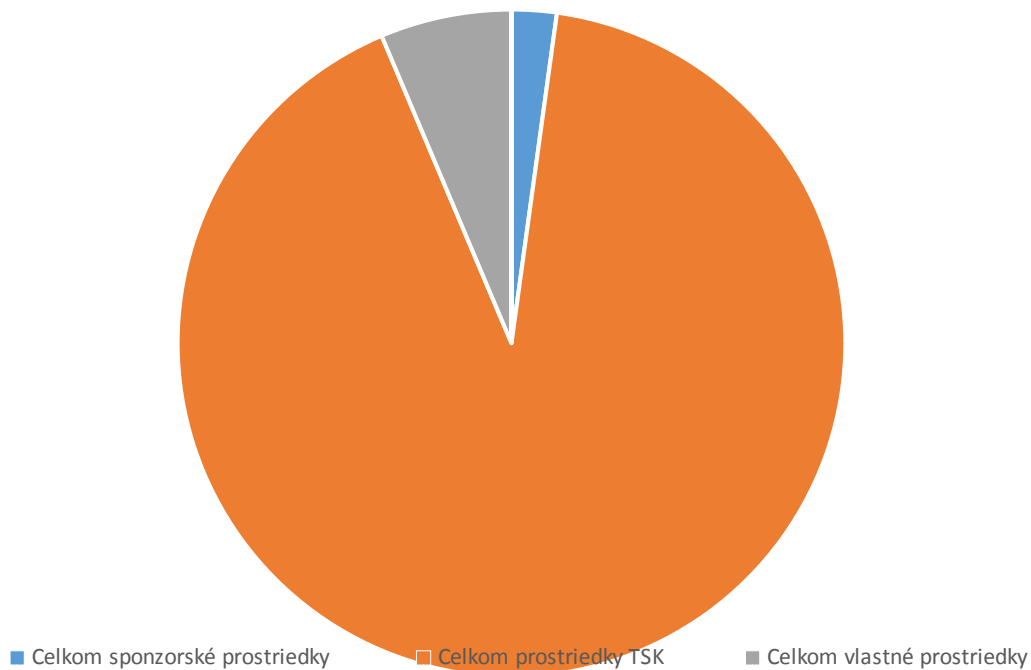
Prostriedky TSK	
Názov majetku	Cena obstarania
CT prístroj 64 riadkový Revolution EVO	672 480,00
Technické zhodnotenie pavilónu A (nové CT)	362 619,07
Technické zhodnotenie komunikačnej infraštruktúry	49 995,60
Celkom prostriedky TSK	1 085 094,67

Vlastné prostriedky	
Názov majetku	Cena obstarania
SW eZdravie - oblasť Recept	13 824,00
SW WEMA - technické zhodnotenie	1 152,00
Technické zhodnotenie - pavilón A - projekt.dokumentácia CT	14 856,00
Sterilizátor parný STERIMAT Plus	8 386,80
Zváračka krvných vakov SEAL matic M	2 448,00
Sonda abdominálna C6-2 k sonu Affiniti	4 752,00
Box laminárny EKOSTAR FLOW HF BH 1300	6 471,60
Centrifúga EPPENDORF 5702 s rotorom	3 071,28
Klimatizačný systém GREE	2 865,01
Klimatizačný systém GREE	1 908,60
Klimatizačný systém GREE	4 657,82
Server FUJITSU	5 502,60
Server FUJITSU	5 502,60
Celkom vlastné prostriedky	75 398,31

Investičný majetok v nadväznosti na zdroje financovania v roku 2016



Investičný majetok v nadväznosti na zdroje financovania v roku 2017

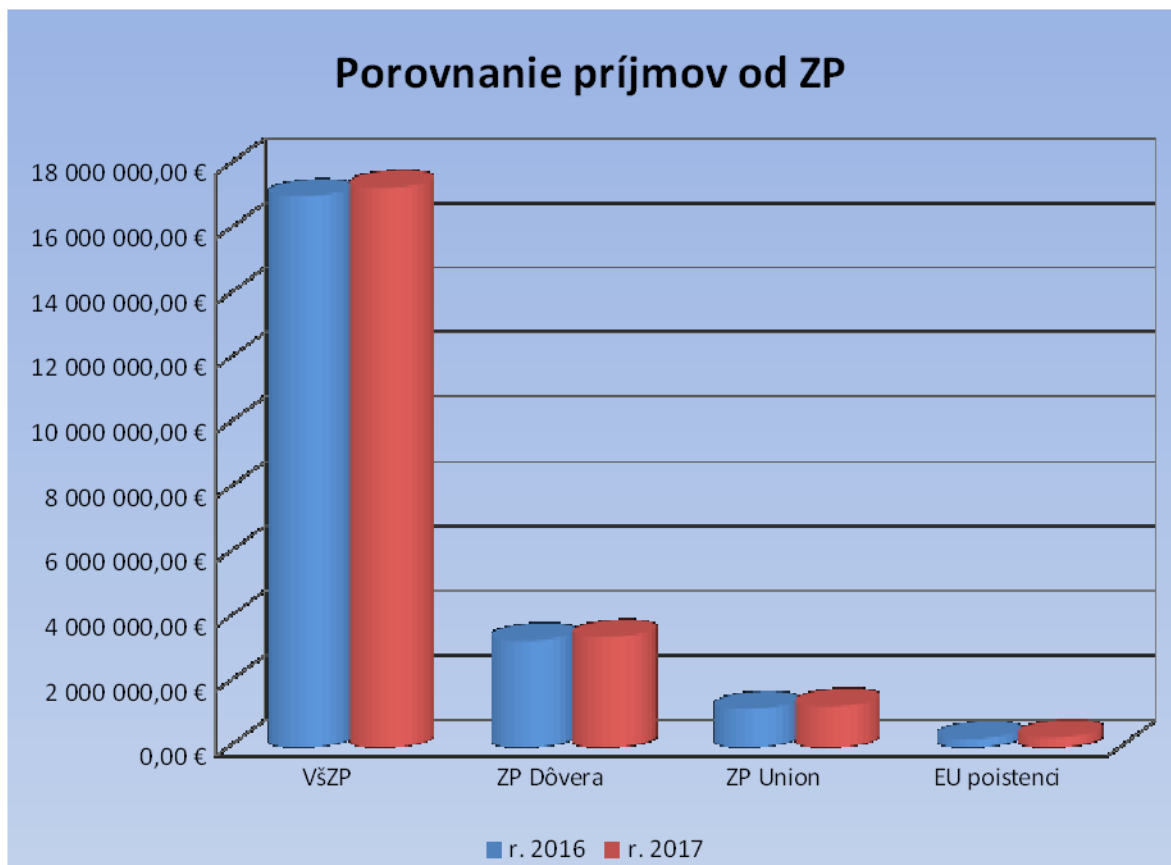


Majetok v nadväznosti na zdroje financovania za rok 2016:

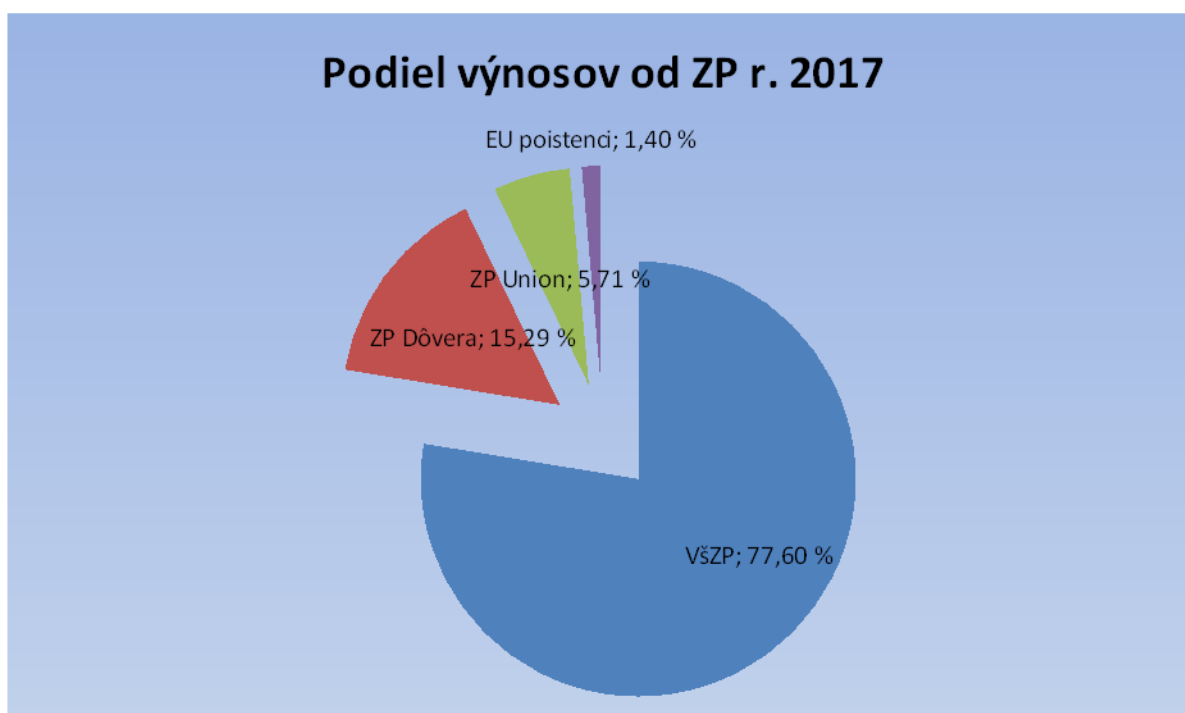
Sponzorské prostriedky	13 849,28 Eur
Prostriedky TSK	205 007,66 Eur
Vlastné prostriedky	760 875,52 Eur
Prostriedky zo štátneho rozpočtu	99 781,20 Eur

Výnosy zo zdravotných poisťovní za poskytnutú zdravotnú starostlivosť

V roku 2017 sme v porovnaní s rokom 2016 zaznamenali v celkových príjmoch zo zdravotných poisťovní mierny nárast. Celkové príjmy od ZP stúpili o 502 356 €.



Najväčší podiel na celkových výnosoch od ZP v roku 2017 má VšZP – 78% , ZP Dôvera – 15%, ZP Union – 6% a EU poistenci – 1%.



Prehľad výnosov od ZP podľa segmentov v roku 2017

	VŠZP	ZP Dôvera	ZP Union	EU poistenci	Spolu	Podiel
hospital + OHV	10 530 891,00 €	2 320 146,00 €	813 876,00 €	163 807,00 €	13 828 720,00 €	62,00%
JZS	1 340 021,00 €	227 552,00 €	58 753,00 €	23 453,00 €	1 649 779,00 €	7,40%
stacionárne	69 159,00 €	16 172,00 €	16 401,00 €	1 344,00 €	103 076,00 €	0,46%
ŠAS	1 851 076,00 €	373 020,00 €	113 129,00 €	28 087,00 €	2 365 312,00 €	10,60%
CT	695 472,00 €	115 583,00 €	48 257,00 €	17 075,00 €	876 387,00 €	3,93%
SVLZ	2 722 259,00 €	338 255,00 €	214 830,00 €	78 524,00 €	3 353 868,00 €	15,04%
doprava	10 425,00 €	2 573,00 €	1 202,00 €	69,00 €	14 269,00 €	0,06%
Primár. kontakt	89 057,00 €	16 237,00 €	7 911,00 €	0,00 €	113 205,00 €	0,51%
Spolu	17 308 360,00 €	3 409 538,00 €	1 274 359,00 €	312 359,00 €	22 304 616,00 €	100,00%

Rok 2017 znamenal pre NsP Prievidza so sídlom v Bojniciach zmenu v úhradovom mechanizme pre lôžkovú zdravotnú starostlivosť a to zavedenie platby za DRG (Diagnoses Related Groups, t.j. skupiny súvisiacich diagnóz). Ako prvou sme od 1. 1. 2017 na tento systém financovania prešli so ZP Dôvera. Ďalej od 1. 4. 2017 nasledovala VŠZP a ZP Union. Klasifikačný systém DRG umožňuje zatriediť hospitalizačné prípady do skupín, ktoré majú podobné klinické charakteristiky a podobnú ekonomickú náročnosť na základe stanovenej hlavnej diagnózy, vedľajších diagnóz, zdravotných výkonov, dĺžky ošetrovacej doby a ďalších kritérií. To doterajší systém financovania ústavnej zdravotnej starostlivosti nerozlišoval. Hospitalizačný prípad vyjadruje zdravotnú starostlivosť poskytnutú pacientovi počas hospitalizácie od dátumu prijatia až po jeho prepustenie zo zariadenia. Priradenie hospitalizačného prípadu k určitej skupine diagnóz sa realizuje podľa presne stanovených pravidiel prostredníctvom zaraďovacieho softvéru – grouperu.

Prehľad výkonov VŠZP podľa jednotlivých segmentov za roku 2017:

	limit	vykázané	uznané	uhradené	Uznané-uhradené
ŠAS	1 485 044,00 €	1 520 901,38 €	1 445 727,92 €	1 440 152,98 €	5 574,94 €
SVLZ	2 874 396,00 €	2 848 398,77 €	2 721 378,64 €	2 721 378,64 €	0,00 €
CT	757 624,00 €	687 353,98 €	636 406,93 €	636 406,93 €	0,00 €
stacionár	66 456,00 €	99 051,11 €	98 736,88 €	66 456,00 €	32 280,88 €
doprava	11 880,00 €	14 599,32 €	14 523,59 €	9 905,30 €	4 618,29 €
limit.výkony	5 195 400,00 €	5 170 304,56 €	4 916 773,96 €	4 874 299,85 €	42 474,11 €
lôžka + OHV		10 855 266,08 €	10 325 242,20 €	10 325 242,20 €	0,00 €
JZS		1 340 829,00 €	1 336 941,00 €	1 336 941,00 €	0,00 €
PAS + kapitácie		107 481,11 €	122 031,06 €	122 031,06 €	0,00 €
ostatné nelimit.		421 148,24 €	567 387,39 €	567 387,39 €	0,00 €
CELKOM		17 895 028,99 €	17 268 375,61 €	17 225 901,50 €	42 474,11 €

Od 1. 3. 2017 nám VŠZP zvýšila mesačný limit na ŠAS o 9 350 €. Aj napriek vyjadreniu nespokojnosti členov ANS k prideleniu vysokej finančnej čiastky na ŠAS nám VŠZP stav neprehodnotila a nezvýšila limit v segmente SVLZ a CT tam, kde finančný objem trvale nepostačuje. Ročný limit ŠAS sme z uznaných výkonov nedočerpali o 39 316 €.

V roku 2017 nám celkovo klesli vykázané výkony na SVLZ pracoviskách a CT. Ročný limit na SVLZ sme z uznaných výkonov nedočerpali o 153 017 € a CT sme nedočerpali o 121 217 €. Ich pokles bol spôsobený znížením jednotkových cien výkonov SVLZ o 10-percent a pri CT až o 20-percent. Pokles uznaných a hrazených výkonov na SVLZ a CT bol ovplyvnený taktiež prechodom nemocnice na systém financovania podľa pravidiel DRG, kedy tieto výkony indikované lôžkovými oddeleniami za hospitalizovaných pacientov sa stali súčasťou DRG úhrad za hospitalizačné prípady. Takto duplicitne uhradené SVLZ, CT a ŠAS výkony boli odpočítané v roku 2017 z lôžkovej starostlivosti indikujúcich oddelení priemerne mesačne vo výške 110 000 €.

Od 1. 4. 2017 sme prešli v ústavnej zdravotnej starostlivosti na DRG úhradový mechanizmus s tým, že v roku 2017 platí úhradová neutralita (Úhrada za hospitalizačný prípad nepoklesne pod doterajšiu úhradu za lôžkovú zdravotnú starostlivosť.) V porovnaní s rokom 2016 nám boli v ústavnej zdravotnej starostlivosti uhradené výkony vyššie o 17 %. Celkovo sme s VŠZP v roku 2017 mali uznané, ale neuhradené výkony v segmente ŠAS, stacionáre a doprava vo výške 42 474,11 €. Celá suma nám bola uhradená v apríli 2018 tzv. Dohodou o urovaní.

Prehľad výkonov ZP Dôvera podľa jednotlivých segmentov za roku 2017:

	limit	Vykázané	uznané	uhradené	Uznané-uhradené
DRG hosp.	2 120 862,00 €	2 282 312,05 €	2 136 825,35 €	2 136 825,35 €	0,00 €
psych.odd.	232 815,00 €	212 300,00 €	206 841,00 €	206 841,00 €	0,00 €
stacionáre	16 200,00 €	24 010,00 €	23 898,00 €	16 200,00 €	7 698,00 €
SVLZ+CT+šz m	411 600,00 €	679 365,90 €	456 083,50 €	436 457,04 €	19 626,46 €
doprava	3 120,00 €	2 830,28 €	2 522,01 €	2 522,01 €	0,00 €
ŠAS	bodové limity	358 612,87 €	347 477,95 €	338 099,77 €	9 378,18 €
limit.výkony		3 559 431,10 €	3 173 647,81 €	3 136 945,17 €	36 702,64 €
JZS		270 881,55 €	265 445,91 €	265 445,91 €	0,00 €
PAS + kapitácie		20 675,86 €	21 718,05 €	21 718,05 €	0,00 €
ostatné nelimit.		70 347,65 €	61 993,01 €	61 993,01 €	0,00 €
CELKOM		3 921 336,16 €	3 522 804,78 €	3 486 102,14 €	36 702,64 €

So ZP Dôvera sme prešli na DRG úhradový mechanizmus od 1. 1. 2017, kde nám bol vyčlenený mesačný finančný objem na hospitalizačné prípady. Psychiatrické odd. (DRG nerelevantné oddelenie) má stanovený samostatný limit, ktorý sme nedočerpali o 25 974 €.

Ďalej došlo k zníženiu jednotkovej ceny výkonov SVLZ, CT a k zníženiu mesačného finančného objemu z dôvodu prechodu nemocnice na systém financovania podľa pravidiel DRG. Výkony SVLZ indikované lôžkovými oddeleniami za hospitalizovaných pacientov sa stali súčasťou DRG úhrad a samostatne sa SVLZ pracoviskám nehradia. Taktiež podľa dohodnutých zmluvných podmienok nám bola odpočítaná suma vo výške 86 757,05 € za extramurálnu zdravotnú starostlivosť, t.j. SVLZ výkony robené externými poskytovateľmi ZS našim pacientom počas hospitalizácie (je to súčasťou úhrady DRG hospitalizačného prípadu).

Celkovo so ZP Dôvera v roku 2017 máme uznané, ale neuhradené výkony v segmente stacionáre, SVLZ,CT a ŠAS vo výške 36 702,64 €.

Prehľad výkonov ZP Union podľa jednotlivých segmentov za rok 2017:

	limit	vykázané	uznané	uhradené
lôžka + OHV		803 331,04 €	757 324,09 €	751 005,92 €
JZS		53 032,82 €	57 905,65 €	64 168,67 €
ŠAS		91 998,69 €	88 148,14 €	111 061,85 €
stacionáre		14 580,00 €	14 565,00 €	18 322,26 €
SVLZ + CT		265 723,36 €	218 688,32 €	263 409,70 €
globál.rozpočet	1 213 440,00 €	1 228 665,91 €	1 136 631,20 €	1 207 968,40 €
PAS + kapitácie		24 396,52 €	23 409,16 €	23 409,16 €
ostatné nelimit.		26 484,07 €	26 740,33 €	26 740,33 €
CELKOM		1 279 546,50 €	1 186 780,69 €	1 258 117,89 €

So ZP Union sme prešli na DRG úhradový mechanizmus ústavnej zdravotnej starostlivosti od 1. 4. 2017. Úhrady sú realizované vo výške zazmluvneného globálneho rozpočtu, ktorý sme v roku 2017 nenaplnili o 76 808,80 €. Od globálneho rozpočtu nám podľa zmluvných podmienok bola odpočítaná suma vo výške 5 471,60 € za extramurálnu zdravotnú starostlivosť, t.j. SVLZ výkony robené externými poskytovateľmi ZS našim pacientom počas hospitalizácie (je to súčasťou úhrady DRG hospitalizačného prípadu). Nad rozpočet bez limitácie sa hradí PAS + kapitácie, doprava, A,AS lieky, ŠAS v odbore gynekológia.

Podnikateľská činnosť

Činnosť	Rok 2016			Rok 2017		
	Výnosy	Náklady	Hospodársky výsledok	Výnosy	Náklady	Hospodársky výsledok
Emisné kontroly	10 980 €	9 469 €	1 511 €	7 875 €	10 194 €	-2 319 €
Ubytovanie	64 881 €	21 609 €	43 272 €	66 758 €	23 567 €	43 191 €
Stravovanie	170 920 €	131 248 €	39 672 €	183 086 €	155 692 €	27 394 €
Spaľovanie odpadu	28 725 €	24 201 €	4 524 €	26 136 €	30 269 €	-4 133 €

Podnikateľské činnosti za rok 2016 boli ziskové. Strata bola vykázaná za rok 2017 v dvoch činnostiach a to v spaľovaní odpadu a emisných kontrolách.

Spaľovanie odpadu:

V roku 2017 došlo k poruche nástrekového chladiča v spaľovni, čo výrazne ovplyvnilo hospodársky výsledok na konci roka. Oprava poruchy bola realizovaná dodávateľsky firmou Energoterm a to vo výške 39,3 tisíc €. Dôsledkom toho sme boli nútení realizovať spaľovanie odpadu dodávateľsky prostredníctvom firmy FCC Slovensko v mesiacoch júl až október 2017. Celkovo sme za spaľovanie odpadu v týchto mesiacoch uhradili čiastku 23 tisíc €.

Predpokladaný vývoj 2018: Vykonanie odbornej servisnej prehliadky technológie spaľovne za účelom zistenia technického stavu riadiaceho systému.

Emisné kontroly:

Z dôvodu zníženia počtu emisných kontrol motorových vozidiel vykázalo pracovisko EK stratu.

Predpokladaný vývoj 2018: Po prehodnotení I. Q. 2018 a v súvislosti s pripravovanou zmenou legislatívy (novelizácia Z.z. 728/2004) platnou od 20. 5. 2018, ktorá prináša zmenu technologického zabezpečenia pracoviska (nové prístroje), bude finančná náročnosť investícií do prístrojového vybavenia vysoká, preto predpokladáme ukončenie činnosti pracoviska EK k 30. 6. 2018.

Ubytovanie:

Činnosť poskytovania ubytovania v ubytovacom zariadení NsP Prievidza v roku 2017 bola zisková.

Predpokladaný vývoj 2018: Plánované hygienické omaľovanie ubytovacích priestorov, postupné investície do vybavenia (nábytok).

Stravovanie:

Činnosť poskytovania stravy v stravovacej prevádzke NsP Prievidza v roku 2017 bola zisková.

Predpokladaný vývoj 2018: Plánované hygienické omaľovanie stravovacej prevádzky, v pláne VO kompletná výmena technologického vybavenia stravovacej prevádzky.

Ľudské zdroje

Personálna analýza

Ku 31. 12. 2017 mala NsP v evidenčnom stave 918 zamestnancov, v mimoevidenčnom stave 46 zamestnancov. Priemerný evidenčný počet vo fyzických osobách bol za toto obdobie 905,38 a priemerný prepočítaný stav bol 885,24 zamestnancov. Počty podľa kategórií sú v porovnaní s minulým rokom v nasledovnej tabuľke:

Zmeny stavu pracovníkov podľa kategórií

Kategória pracovníkov	fyz. stav k 31.12.201 6	fyz. stav k 31.12.201 7	rozdiel
Lekár	152	165	13
Farmaceut	2	2	0
Sestra	328	320	-8
pôrodná asistentka	28	26	-2
Laborant	53	56	3
Asistent	55	62	7
Sanitár	88	90	2
iný zdrav. pracovník	10	11	1
zdrav. pracovníci spolu	716	732	16
nezdrav. pracovníci spolu	174	186	12
z toho PPZ	54	64	10
zamestnanci spolu	890	918	28

Celkom ukončilo pracovný pomer 74 zamestnancov, z toho 9 lekárov, 18 sestier a 3 pôrodné asistentky. Pracovný pomer v skúšobnej dobe ukončilo 13 zamestnancov. Do dôchodku odišlo 15 zamestnancov.

Miera fluktuácie vyjadrená z celkového počtu odídených zamestnancov ku celkovému priemernému počtu zamestnancov je 8 %, čo predstavuje v porovnaní s rokom 2016 zníženie o 3 %.

Novoprijatých bolo celkom 102 zamestnancov, z toho 21 lekárov, 13 sestier a 2 pôrodné asistentky, ale aj 11 sanitárov a 32 PPZ. Najväčší pohyb bol v kategóriách: lekár, sestry a PPZ. V štruktúre zamestnancov mierne klesol podiel sestier.

Štruktúra:

kategória pracovníkov	stav k 31.12.2016	% podiel	stav k 31.12.2017	% podiel
lekári	152	17,1	165	18,0
farmaceuti	2	0,2	2	0,2
sestry	328	36,9	320	34,9
pôrodné asistentky	28	3,1	26	2,8
laboranti	53	6,0	56	6,1
asistenti vrát. sanit.	143	16,0	152	16,6
iní zdrav. prac.	10	1,1	11	1,2
zdrav. prac. spolu	716	80,4	732	79,7
nezdrav. prac. spolu	174	19,6	186	20,3
zamestnanci spolu	890		918	

Mzdová oblasť:

Priemerné hrubé mzdy úplné

Kategória pracovníkov	priem. mzda 2016	priem. mzda 2017	Index 2017/2016
lekár	2740,24	2812,59	1,03
farmaceut	2064,36	2144,56	1,04
sestra	1106,4	1187,56	1,07
laborant	983,02	1082,52	1,10
THZ	819,29	891,29	1,09
robotníci	583,11	652,61	1,12
zdrav. pracovníci spolu	1370,28	1448,91	1,06
nezdrav. pracovníci spolu	662,56	730,70	1,10
zamestnanci spolu	1231,39	1302,58	1,06

Priemerná mzda zamestnanca v porovnaní s rokom 2016 vzrástla o 6 %. Nárast bol spôsobený zvýšením tarifných miezd u zdravotníckych aj nezdravotníckych zamestnancov. V prípade lekárov išlo o zvýšenie vyplývajúce zo zákona a tiež zvýšenie mzdy v dôsledku získania špecializácie. V prípade ostatných zdravotníckych zamestnancov a nezdravotníckych zamestnancov išlo najmä o zvýšenie dohodnuté v Kolektívnej zmluve.

Veková štruktúra

Štruktúra zamestnancov z hľadiska veku je znázornená v tabuľke podľa kategórií.

KATEGÓRIA	PRIEMERNÝ VEK
Lekár	45,7
Sestra	46,8
Pôrodná asistentka	49,2

Zdravotnícky asistent	32,3
Fyzioterapeut	54,0
Asistent výživy	35,2
Asistent, záchranár	36,0
Rádiologický technik	48,8
Zdravotnícky laborant	46,0
Farmaceutický laborant	44,5
Sanitár, asistent	49,2
PPZ (pomocný pracovník v zdravotníctve)	47,0
THP	48,2
Robotníci	49,7

Z uvedenej tabuľky vyplýva, že s najvyšším priemerným vekom sú zamestnanci v kategórii fyzioterapeuti 54,0 a s najnižším priemerným vekom sú zamestnanci v kategórii zdravotnícki asistenti 32,3.

Vzdelávanie zamestnancov, spolupráca so SZŠ a inými vzdelávacími inštitúciami.

NsP má záujem, aby si zamestnanci udržiavali a obnovovali kvalifikáciu a tiež má záujem aj na zvyšovaní a rozširovaní kvalifikácie. Preto podporuje účasť na odborných vzdelávacích podujatiach a tiež štúdiu popri zamestnaní. U zdravotníckych pracovníkov ide o zvýšenie stupňa vzdelania, o špecializačné štúdium, o certifikovanú prípravu alebo o školenie podmieňujúce rozšírenie zdravotnej činnosti zariadenia a získanie ďalšej odbornosti. U ostatných zamestnancov ide o štúdium na získanie vyššieho stupňa vzdelania alebo získanie ďalšej odbornosti podmieňujúce vykonávanie činnosti (odborná spôsobilosť).

Vzdelávanie zamestnancov NsP je sústredené najmä na vzdelávanie zdravotníckych pracovníkov vykonávajúcich zdravotnícke povolania. U týchto zamestnancov je sústavné vzdelávanie podľa zákona o poskytovateľoch zdravotnej starostlivosti povinné.

Na štúdium popri zamestnaní, ktoré znamená získanie, zvýšenie alebo rozšírenie kvalifikácie, NsP poskytuje študijné voľno, ale len za podmienky, že zvýšenie kvalifikácie je v súlade s potrebou zamestnávateľa a zamestnanec má uzavretú dohodu o zvýšení kvalifikácie v zmysle Zákonníka práce §-155.

NsP v rámci zvyšovania a prehlbovania kvalifikácie zamestnancov spolupracuje s nasledovnými vzdelávacími inštitúciami:

- Slovenská zdravotnícka univerzita Bratislava
- Trenčianska univerzita A. Dubčeka v Trenčíne
- Univerzita Komenského, Lekárska fakulta Bratislava
- Jesseniova lekárska fakulta Martin
- Fakulta zdravotníctva SZU so sídlom v Banskej Bystrici
- Masarykova univerzita, Lekárska fakulta Brno
- Univerzita sv. Cyrila a Metoda v Trnave
- VŠZaSP sv. Alžbety Bratislava, det. pracovisko Ústav sv. CaM, Partizánske
- Stredná zdravotnícka škola Žilina
- Stredná zdravotnícka škola Trenčín
- Stredná zdravotnícka škola Topoľčany

Naši zdravotnícki zamestnanci sú tam zaradení do špecializačného štúdia, do certifikačnej prípravy, alebo do prípravy na výkon práce v zdravotníctve.

Spolupráca je dlhodobu veľmi dobrá, či už v rámci zaradenia našich zamestnancov do jednotlivých štúdií alebo v rámci poskytovania informácií o aktuálnych možnostiach vzdelávania, poradenstva a konzultácií.

NsP umožňuje aj iným budúcim zdravotníckym pracovníkom vykonať odbornú prax v našom zariadení aj vzhľadom k tomu, že NsP disponuje všetkými potrebnými pracoviskami k vykonaniu odbornej praxe, či už lekárov, sestier alebo iných zdravotníckych alebo nezdravotníckych pracovníkov.

V rámci odbornej prípravy našich zamestnancov, ktorí sú povinní absolvovať odbornú zdravotnícku prax (stáže) na jednotlivých pracoviskách zdravotníckych zariadení (na vyšších pracoviskách), NsP najčastejšie spolupracuje s nasledovnými zdravotníckymi zariadeniami:

- Univerzitná nemocnica Martin
- Univerzitná nemocnica Bratislava
- Fakultná nemocnica Nitra
- Národný endokrinologický a diabetologický ústav, n. o., Ľubochňa
- Onkologický ústav sv. Alžbety, s.r.o., Bratislava
- Národný ústav detských chorôb Bratislava

Vzdelanostná úroveň zamestnancov

Vzdelanostná úroveň zamestnancov podľa kategórií je uvedená v nasledovnej tabuľke:

	Z Š	SO U	SŠ	ÚS O	VOV	Bc.	Mgr.	VŠ LF	VŠ	Špecial.
Lekári	-	-	-	-	-	-	-	16 5	-	102
Farmaceuti	-	-	-	-	-	-	2	-	-	2
Iní zdr. pracovník	-	-	-	-	-	-	-	-	11	1
Sestry	-	-	-	189	48	37	46	-	-	179
Pôrodné asistentky	-	-	-	18	3	4	1	-	-	16
Asistenti	-	-	4	39	4	14	1	-	-	8
Laboranti	-	-	-	41	5	4	6	-	-	15
Sanitári	-	-	90	-	-	-	-	-	-	-
THP	-	-	2	39	-	1	15	-	-	-
Robotníci	12	59	34	20	-	1	3	-	-	-

V kategórii asistenti sú – zdravotnícki asistenti, asistenti výživy, fyzioterapeuti, rádiologickí technici, zdravotnícki záchranári, technik pre zdravotnícke pomôcky.

Rezidentský program

Na základe Zmluvy o podpore a stabilizácii špecializačného štúdia zdravotníckeho pracovníka so Slovenskou zdravotníckou univerzitou v Bratislave NsP participuje na realizácii Rezidentského programu, ktorý je zameraný na doplnenie všeobecných lekárov pre dospelých a všeobecných lekárov pre deti a dorast a zároveň je NsP školiacim pracoviskom pre vzdelávanie lekárov v uvedených špecializačných odboroch v rámci Rezidentského programu.

V roku 2017 boli do Rezidentského programu v NsP zaradené tri lekárky – do špecializačného odboru všeobecné lekárstvo pre dospelých dve lekárky a do

špecializačného odboru pediatria jedna lekárka. Jedna lekárka v špecializačnom odbore všeobecnej lekárstvom pre dospelých ukončila odbornú prípravu špecializačnou skúškou dňa 26.4.2017.

Počty rezidentov od októbra 2014 do 31.12.2017.

ROK	2014	2015	2016	2017
REZIDENTI	4	3	3	3 (2 od 27.4.17)

V rámci programu sú na základe mesačného vyúčtovania NsP spolu s požadovanými dokladmi refundované zo strany SZU oprávnené výdavky – mzda rezidenta vrátane odvodov a určená odmena pre školiteľa za školiteľskú činnosť.

Finančný prínos pre NsP podľa rokov je uvedený v tabuľke.

ROK	FINANČNÝ PRÍNOS
2014	22 557,94
2015	59 945,56
2016	48 587,68
2017	43 619,98
SPOLU	174 711,16

Nemocnica sa venuje systému manažmentu kvality čím zdokonaľuje administratívne procesy poskytovania zdravotnej starostlivosti. Preskúmanie manažmentom NsP Prievidza bolo naposledy v júli 2017. V roku 2017 bolo v SMK vydaných alebo zmenených 136 predpisov. Postupne boli aktualizované štandardy pracovných postupov, ktoré boli vydané do roku 2010 a naďalej pokračujeme v ďalších revíziách štandardov pracovných postupov vydaných po roku 2010. Bola vykonaná revízia pracovného poriadku NsP Prievidza a aktualizovala sa politika kvality a príručka kvality. V minulom roku NsP Prievidza zvyšovala úroveň poskytovanej zdravotnej starostlivosti na všetkých oddeleniach, či už prostredníctvom rekonštrukcií priestorov, zakúpením nových, moderných prístrojov, zavedením nových diagnostických procesov ale aj zvyšovaním kvalifikácie a špecializácie zdravotníckeho personálu nemocnice. V roku 2017 boli vykonané prieskumy spokojnosti pacientov na lôžkových oddeleniach v počte 14. Výsledky sú analyzované RRPK a zasielané riaditeľovi, námestníkom, primárom a vedúcim sestram dotknutých oddelení.

Plnenie cieľov kvality 2017

V roku 2017 bolo stanovených 7 cieľov v oblasti výkonov, z ktorých boli splnené SVLZ výkony na 102,7%, počet operačných výkonov JZS na 174,2%, nesplnené boli počet pôrodov na 81%, využitie posteľového fondu na 87,9%. Ostané ukazovatele boli nad 90%. Z oblasti finančných cieľov boli splnené výnosy na 103,8% ale stále nepostačujú na pokrytie nákladov NsP.

Investície



Od marca 2017 sme pokračovali na stavbe Rekonštrukcia monobloku a rozvodov IS nemocnice Bojnice I. etapa - zmena č. 3, ktorá bola rozostavaná ešte v roku 1999. Od roku 2003 boli práce na stavbe pozastavené. Stavba je realizovaná v monobloku v blokoch F,G, CH a ½ H. V roku 2017 boli vykonané práce na rekonštrukcii priestoru rozostavaných operačných sál na 1. PP blokov G,F,CH a 1. NP, 2. NP a 3. NP bloku G. V monobloku v bloku G je lokalizované ortopedické oddelenie, chirurgické oddelenie

a operačná JIS. Chirurgické oddelenie bolo uvedené do prevádzky a v priestoroch JIS bolo dočasne umiestnené onkologické oddelenie. Ortopedické oddelenie bude presťahované do nových priestorov po sprevádzkovaní operačných sál. Stavba je realizovaná zo zdrojov TSK a v roku 2017 bolo preinvestovaných 8 111 723,79 €. Práce realizuje firma Keraming, a. s., Trenčín na základe zmluvy uzatvorenej s investorom stavby s TSK Trenčín.



V roku 2017 bola realizovaná stavba Vybudovanie pracoviska CT v nemocnici v Bojniciach. Investorom stavby bol TSK Trenčín. Zhotoviteľom stavby firma Blinky Air



Systems, s. r. o., Roosewiltova č. 363/4, 958 01 Partizánske. Predmetom stavby bolo zrealizovanie stavebnej pripravenosti pracoviska CT. Náklady na stavbu bez technologického zariadenia predstavovali 361 619,08 eur vrátane DPH a boli hradené zo zdrojov TSK Trenčín. Kolaudačné rozhodnutie bolo vydané dňa 18.12. 2017.

Projektová dokumentácia

V roku 2017 bola vypracovaná dokumentácia pre nasledovné pripravované stavby:

Rekonštrukcia jednotky intenzívnej starostlivosti v NsP Prievidza so sídlom v Bojniciach. Náklady na PD 9 900 € boli hradené zo zdrojov TSK. Projektovú dokumentáciu vypracovala firma PIO Keramoprojekt, a. s., Trenčín.

Projektová dokumentácia nerieši zdravotnícku technológiu, túto časť je potrebné doobjednať. PD rieši napojenie zdravotníckej inštalácie bez projektu zdravotníckej technológie, a tak v prípade zmeny je potrebné dokumentáciu upraviť podľa potrieb inštalácie zdravotníckej technológie.

Rozpočítané náklady stavby bez zdravotníckej technológie predstavujú 1 815 160 € vrátane DPH.



Projekt rieši realizáciu stavby na 1. PP pavilónu C. Počas realizácie stavby (výmeny kanalizačných stúpačiek) bude potrebná výluka centrálnej sterilizácie a doriešenie lokalizácie interného oddelenia v súčasnosti situovaného na prízemí pavilónu.

V pavilóne C sa objavujú poruchy na rozvodoch vody a kanalizácie. V mesiaci jún 2018 vážna porucha na kanalizačných rozvodoch znamenala obmedzenie činnosti lôžkových oddelení pavilónu C kožného a interného umiestneného na 1. NP. Porucha do dnešného dňa nie je odstránená.



Vybudovanie oddelenia OAIM v priestoroch 1. PP monobloku, bloku E v NsP Prievidza so sídlom v Bojniciach. Náklady na PD 21 540 € boli hradené zo zdrojov TSK. Projektovú dokumentáciu vypracovala firma PIO Keramoprojekt, a. s., Trenčín.

Projektová dokumentácia neobsahuje časť zdravotníckej technológie. Túto časť je potrebné doobjednať a skoordinať s vypracovanou projektovou dokumentáciou. Rozpočítané náklady bez zdravotníckej technológie predstavujú 1 849 829 €.

Stavba je lokalizovaná na 1. PP monobloku bloku E. Nad ňou sa nachádzajú 4 lôžkové oddelenia, ktoré majú zostať v prevádzke. Realizácia bude technicky zložitá a výrazne zasiahne prevádzku lôžkových oddelení umiestnených na 1. NP – 4. NP

monobloku bloku E. Jestvujúce rozvody vody, kanalizácie, ÚK sú riešené stúpačkami po blokoch.

Ako vyplýva z projektovej dokumentácie realizácia oboch pripravovaných stavieb „Rekonštrukcia jednotky intenzívnej starostlivosti“ ako aj „Vybudovanie oddelenia OAIM v priestoroch 1. PP monobloku, bloku E“ prinesie technické a prevádzkové problémy, ktoré je potrebné riešiť už v čase prípravy realizácie oboch stavieb.

Stavebná údržba

V roku 2017 bolo v rámci stavebnej údržby zo zdrojov NsP Prievidza so sídlom v Bojniciach zrealizované:

Oprava rozvodov teplej vody v suteréne pavilónu C s nákladom 9 990 € vrátane DPH. Práce realizovala firma KT stav, s. r. o., Žilinská 790/17, 01701 Považská Bystrica.

Výmena čerpadla prečerpávacej stanice splaškových vôd z psychiatrického pavilónu. Práce realizovala firma Palestra, a. s., 925 91 Kráľová nad Váhom. Náklady predstavovali 7 980 € vrátane DPH.

Výmena nástrekového chladiča spalín spaľovne NO – s nákladom 47 190 € vrátane DPH. Práce realizovala fy Energoterm, a. s., Hviezdoslavova 22, 920 42 Červeník.

Náter potrubných mostov kanalizačného zberača - náklady predstavovali 6 750 € s DPH. Práce realizovala firma Marek Dobrota - Dobromal, Družby 115/7, Nedožery Brezany.

Najnutnejšie maliarske a natieračské práce zrealizovala firma Marek Dobrota - Dobromal, Družby 115/7, Nedožery Brezany v hodnote 12 107,58 € vrátane DPH.

Vykonané boli havarijné opravy striech v hodnote 5 097,28 € s DPH.

Výmena nevyhovujúcich výplňových konštrukcií (okná dvere) v hodnote 4 238,51€ s DPH.

Predpokladaný vývoj nemocnice v roku 2018

Ozdravné opatrenia

Všetky plánované ozdravné opatrenia sú zamerané na zabezpečenie udržateľnosti vývoja a zvýšenia efektivity v jednotlivých typoch zdravotnej starostlivosti formou čiastkových opatrení na strane nákladov a výnosov

Názov opatrenia	Zvýšenie výnosov od zdravotných poisťovní
Popis opatrenia	Rezervy na akútne Ukončené hospitalizácie mesačne viac ako 50 tis. €
Kvantifikácia dopadu	+ 50 tis. EUR mes. / +600 tis. EUR (HV nemocnice)
Termín spustenia	priebežne
Zodpovedná osoba	námestník pre liečebno-preventívnu starostlivosť
Riziká	<ul style="list-style-type: none"> • Politika zdravotných poisťovní pri financovaní – riziká znáša poskytovateľ, nie ZP • Neexistencia finančne ohodnotených pripočítateľných položiek v systéme DRG • Nesúlady medzi metodikou DRG a jej reálnou implementáciou v podmienkach SR • Neprístupnosť ZP k individuálnemu riešeniu úhrad za vybrané druhy zdravotných výkonov

Názov opatrenia	Nový CT prístroj
Popis opatrenia	Výbudovanie nového CT pracoviska a zakúpenie nového CT prístroja, vďaka ktorému vyšetříme väčšie množstvo pacientov
Kvantifikácia dopadu	+ 25 tis. EUR mes. / + 300 tis. EUR
Termín spustenia	1.12.2017
Zodpovedná osoba	námestník pre liečebno-preventívnu starostlivosť
Riziká	Neustále znižovanie ceny bodu zo strany ZP

Názov opatrenia	<i>Dokončenie nových operačných sál s intenzívnou pooperačnou starostlivosťou</i>
Popis opatrenia	<i>Nové centralizované operačné sály a chirurgická pooperačná jednotka intenzívnej starostlivosti prispejú najmä k zefektívneniu činností chirurgických odborov a zvýši sa pooperačná intenzívna starostlivosť o pacientov a ich bezpečnosť. Zároveň sa zvýši počet chirurgických výkonov s dôrazom na JZS.</i>
Kvantifikácia dopadu	<i>+ 50 tis. EUR mes. / + 600 tis. EUR</i>
Termín spustenia	<i>2. polrok 2018</i>
Zodpovedná osoba	<i>námestník pre liečebno-preventívnu starostlivosť, primári chirurgických odborov</i>
Riziká	<i>Neustále zmeny financovania zo strany ZP</i>

Názov opatrenia	<i>Nemocničný informačný systém</i>
Popis opatrenia	<i>Zavedenie nového nemocničného informačného systému, ktorý umožní zlepšiť vykazovanie v rámci DRG, čo zabezpečí vyššie výnosy zo strany zdravotných poisťovní /zníženie neuhradených výkonov/. Takisto urýchli prácu a skvalitní sa vedenie zdravotnej dokumentácie. Zároveň sa zabezpečí lepšie manažovanie spotreby liekov a ŠZM s prihliadnutím na efektivitu liečby.</i>
Kvantifikácia dopadu	<i>+ 40 tis. EUR mes. / + 480 tis. EUR</i>
Termín spustenia	<i>1.11.2018</i>
Zodpovedná osoba	<i>Vedúci IT, námestníci a primári</i>
Riziká	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Prenos dát z doterajšieho NIS do nového,</i> • <i>osvojenie si práce v novom NIS</i> • <i>prechodné zníženie výkonov počas prechodu zo starého na nový NIS</i>

Názov opatrenia	Zriadenie verejnej lekárne
Popis opatrenia	<i>Vlastná verejná lekáreň v areáli NsP Prievidza bude mať pozitívny ekonomický dopad.</i>
Kvantifikácia dopadu	+ 10 tis. EUR mes. / + 120 tis. EUR
Termín spustenia	<i>13.12.2019</i>
Zodpovedná osoba	<i>Vedenie nemocnice</i>
Riziká	<i>Marketingové aktivity sieťových lekární v okolí nemocnice</i>

Názov opatrenia	Zefektívnenie umiestnenia špecializovaných ambulancií a zvyšovanie počtu špecializovaných ambulancií
Popis opatrenia	<i>Myšlienkou je zoskupiť ambulancie na jedno miesto a uľahčiť pacientom priebeh vyšetrení. Pacienti tak nebudú musieť navštevovať ambulancie v súkromných zariadeniach situovaných v Prievidzi a v Bojniciach. Túto starostlivosť chceme zamerať najmä na chronicky chorých pacientov trpiacich kardiovaskulárnymi ochoreniami, diabetom, onkologických pacientov, atď. Zamerať sa chceme na včasnú diagnostiku a prevenciu ochorení, a tým zvýšiť úroveň a kvalitu poskytovanej zdravotnej starostlivosti. Výsledkom by malo byť aj zvyšovanie ambulantných výkonov, ktoré následne zvyšujú výkony SVaLZ ako aj počet ukončených hospitalizácií. Špecializovaný personál si nemocnica vychováva sama. Špecializovanú ambulantnú starostlivosť chceme rozšíriť najmä o diabetológiu, endokrinológiu a cievnu chirurgiu.</i>
Kvantifikácia dopadu	+ 25 tis. EUR mes. / + 300 tis. EUR
Termín spustenia	<i>Postupne od 2. polroku 2018</i>
Zodpovedná osoba	<i>Vedenie nemocnice</i>
Riziká	<ul style="list-style-type: none"> • <i>neustále zmeny financovania zo strany ZP</i> • <i>nedostatok finančných zdrojov na vybavenie nových ambulancií</i> • <i>nedostatok personálu</i>

Názov opatrenia	Vybudovanie nového Urgentného príjmu
Popis opatrenia	Výbudovaním nového Urgentného príjmu sa zlepší kvalita poskytovanej neodkladnej zdravotnej starostlivosti. Zlepší sa aj priestorové podmienky pre pacientov aj personál a zároveň sa zefektívnia procesy pri poskytovaní neodkladnej zdravotnej starostlivosti.
Kvantifikácia dopadu	Zvýšenie výnosov o min. 26 700€ mesačne (cca 320 tis. € za rok) – paušálna platba
Termín spustenia	2020, termín závisí od MZSR
Zodpovedná osoba	Vedenie nemocnice
Riziká	<ul style="list-style-type: none"> • Neustále zmeny financovania zo strany ZP • Nedostatok personálu • Možné komplikácie pri verejnom obstarávaní

Názov opatrenia	Zriadenie a prevádzkovanie ambulantnej pohotovostnej služby
Popis opatrenia	Zabezpečenie činnosti APS v nemocnici pomôže koncentrovať akútnu ambulantnú zdravotnú starostlivosť na jednom mieste – APS, URGENT, RLP
Kvantifikácia dopadu	Nie je možné relevantne kvantifikovať, nie je známe financovanie - MZSR
Termín spustenia	Závisí od výberového konania uskutočňovaného MZ SR- 2.polovica 2018
Zodpovedná osoba	Vedenie nemocnice
Riziká	<ul style="list-style-type: none"> • Neúspech vo výberovom konaní, ktoré bude vyhlasovať a uskutočňovať MZ SR • Nedostatok personálu

Názov opatrenia	Znovuobnovenie činnosti ambulancií záchranej zdravotnej služby RLP a RZP
Popis opatrenia	V rámci spádovej oblasti získať povolenie na prevádzkovanie RLP (2 body) a RZP (4 body) Zabezpečenie činnosti RLP a RZP nemocnicou pomôže zefektívniť neodkladnú starostlivosť na jednom mieste – RLP, URGENT, APS
Kvantifikácia dopadu	+ 10 tis. € mes. / +120 tis. € rok
Termín spustenia	Závisí od výberového konania uskutočňovaného MZ SR – 2019 - 2020
Zodpovedná osoba	Štatutárny orgán
Riziká	<ul style="list-style-type: none"> • Neúspech vo výberovom konaní, ktoré bude organizovať MZ SR. • Nedostatočné finančné zdroje • Možné legislatívne zmeny

Názov opatrenia	<i>Vybudovanie nového parkoviska pre pacientov</i>
Popis opatrenia	<i>Zlepšenie komfortu pre pacientov</i>
Kvantifikácia dopadu	<i>+ 5 000 € / mesiac</i>
Termín spustenia	<i>V priebehu 2019</i>
Zodpovedná osoba	<i>Vedenie nemocnice</i>
Riziká	<i>Administratívne prekážky, možné komplikácie pri verejnom obstarávaní</i>

Názov opatrenia	<i>Stabilizácia nákladov na nákup liekov - spoločné verejné obstarávanie</i>
Popis opatrenia	<i>Pokračujúca snaha o znižovanie jednotkových cien nakupovaných liekov využívaním systémov spoločného verejného obstarávania, EKS a prieskumov trhu.</i>
Kvantifikácia dopadu	<i>Nie je možné relevantne odhadnúť</i>
Termín spustenia	<i>Priebežne</i>
Zodpovedná osoba	<i>Štatutárny orgán</i>
Riziká	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Nepredvídateľná politika zdravotných poisťovní v oblasti centrálného nákupu</i> • <i>Zdlhavý proces verejného obstarávania</i>

Názov opatrenia	<i>Úspora nákladov na nákup zdravotníckeho materiálu a diagnostík - spoločné verejné obstarávanie</i>
Popis opatrenia	<i>Pokračujúca snaha o znižovanie jednotkových cien nakupovaných zdravotníckych pomôcok využívaním systémov spoločného verejného obstarávania, EKS a prieskumov trhu.</i>
Kvantifikácia dopadu	<i>Nie je možné relevantne odhadnúť</i>
Termín spustenia	<i>Priebežne</i>
Zodpovedná osoba	<i>Štatutárny orgán</i>
Riziká	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Zdlhavý a komplikovaný proces verejného obstarávania</i> • <i>Neochota dodávateľov vyjednávať o cene</i>

Názov opatrenia	<i>Dochádzkový systém</i>
Popis opatrenia	<i>Zavedenie elektronického dochádzkového systému zlepší kontrolnú činnosť a zjednoduší administratívne spracovanie dochádzky</i>
Kvantifikácia dopadu	<i>Nie je možné relevantne kvantifikovať</i>
Termín spustenia	<i>2018 / 2019</i>
Zodpovedná osoba	<i>Vedenie nemocnice</i>
Riziká	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Komplikovaný proces verejného obstarávania</i> • <i>Neochota personálu</i>

Záver

V súčasnosti Nemocnica s poliklinikou Prievidza so sídlom v Bojniciach poskytuje zdravotnú starostlivosť pre spádovú oblasť približne 200-tisíc obyvateľov. NsP Prievidza je pracoviskom so špičkovými odborníkmi, moderným prístrojovým vybavením a po novom aj výučbovým pracoviskom, ktoré prekročilo hranice regionálnej nemocnice.

Aj keď je výrazným problémom nepriaznivé hospodárenie nemocnice spôsobené najmä neustálymi zmenami financovania zo strany zdravotných poisťovní (viď tabuľka č. 1) na jednej strane, ale aj neustálym zvyšovaním mzdových nákladov /mzdový automat/ na strane druhej, maximálne sa snažíme tento problém eliminovať a to prostredníctvom ozdravných opatrení, medzi ktoré zaraďujeme vybudovanie nového CT pracoviska, dokončenie nových moderných operačných sál s intenzívnou pooperačnou starostlivosťou, zavedenie nemocničného informačného systému, zriadenie verejnej lekárne, znovuoobnovenie RLP v NsP Prievidza či vybudovanie nového moderného urgentného príjmu. Ďalším našim cieľom je zlepšovanie vykazovania výkonov na ZP a znižovanie neuhradených výkonov.

Predpokladáme, že práve uvedené opatrenia budú mať pozitívny dopad na celkové hospodárenie NsP Prievidza so sídlom v Bojniciach. Taktiež veríme, že novým výučbovým pracoviskom v NsP Prievidza sa nám podarí v nemocnici stabilizovať personálnu situáciu, najmä sestier, a zároveň motivovať sestry z celého Slovenska rozširovať svoje vzdelanie práve v bojnickej nemocnici.

Prílohy

1. Ocenenie prezídia Slovenskej lekárskej spoločnosti
2. Ďakovný list predsedu vlády SR z roku 2007
3. Čestné uznanie redakcie časopisu RESCUE za rok 2007
4. Certifikát manažérstva kvality
5. Súvaha
6. Výkaz ziskov a strát

Výkaz ziskov a strát Úč ROPO SFOV 2 - 01

VÝKAZ ZISKOV A STRÁT

k 31. 12. 2017 (v eurách zaokrúhlene na dve desatinné miesta)

Účtovná zvierka

riadna

mimoriadna

Za obdobie

Od Mesiac Rok Do Mesiac Rok
 0 1 2 0 1 7 1 2 2 0 1 7

IČO

1 7 3 3 5 7 9 5

Názov účtovnej jednotky

N e m o c n i c a s p o l i k l i n i k o u P r i e v i d z a s o s í d l o m v B o j n i c i a c h

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica a číslo

N e m o c n i č n á 2

PSČ

9 7 2 0 1

Názov obce

B o j n i c e

Telefónne číslo

0 4 6 5 1 1 2 1 4 4

Faxové číslo

5 4 1 6 6 1 9

E-mailová adresa

Zostavená dňa:

22 01 2018

Podpisový záznam štatutárneho orgánu alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky:

9.7 Nemocnica s poliklinikou Prievidza 1
 so sídlom v Bojniciach
 RIADITEĽSTVO 1

Súvaha Úč ROPO SFOV 1 - 01

SÚVAHA

k 31. 12. 2017 (v eurách zaokrúhlene na dve desatinné miesta)

Účtovná zvierka

riadna

mimoriadna

Za obdobie

Od Mesiac Rok
0 1 2 0 1 7

Do Mesiac Rok
1 2 2 0 1 7

IČO
1 7 3 3 5 7 9 5

Názov účtovnej jednotky

N e m o c n i c a s p o l i k l i n i k o u P r i e v i
d z a s o s í d l o m v B o j n i c i a c h

Sídlo účtovnej jednotky

Ulica a číslo

N e m o c n i č n á 2

PSČ

Názov obce

9 7 2 0 1 B o j n i c e


Telefónne číslo

Faxové číslo

0 4 6 5 1 1 2 1 4 4

5 4 1 6 6 1 9

E-mailová adresa

Zostavená dňa:	22 01 2018
Podpisový záznam štatutárneho orgánu alebo člena štatutárneho orgánu účtovnej jednotky:	

Nemocnica s poliklinikou Prievidza 1
so sídlom v Bojniciach
RIADITEĽSTVO

Ozn.	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Brutto	Korekcia	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
	SPOLU MAJETOK r.002+r.033+r.110+r.114	001	32 188 463,69	16 282 940,57	15 905 523,12	15 076 289,58
A.	Neobežný majetok r.003+r.011+024	002	27 516 453,64	16 237 178,32	11 279 275,32	10 714 446,29
A.I.	Dlhodobý nehmotný majetok súčet (r.004 až 010)	003	827 661,98	741 881,78	85 780,20	200 076,20
A.I.1.	Aktivované náklady na vývoj (012) - (072+091 AÚ)	004	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Softvér (013) - (073+091 AÚ)	005	827 661,98	741 881,78	85 780,20	200 076,20
3.	Oceniťelné práva (014) - (074 + 091 AÚ)	006	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Drobný dlhodobý nehmotný majetok (018)-(078+091 AÚ)	007	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Ostatný dlhodobý nehmotný majetok (019)-(079+091 AÚ)	008	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Obstaranie dlhodobého nehmotného majetku (041)-(093)	009	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Poskyt. preddavky na dlhodobý nehmotný majetok (051)-(095 AÚ)	010	0,00	0,00	0,00	0,00
A II	Dlhodobý hmotný majetok súčet (r.012 až 023)	011	26 688 791,66	15 495 296,54	11 193 495,12	10 514 370,09
A.II.1.	Pozemky (031) - (092 AÚ)	012	540 868,53	0,00	540 868,53	461 142,35
2.	Umelecké diela a zbierky (032) - (092 AÚ)	013	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Predmety z drahých kovov (033) - (092 AÚ)	014	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Stavby (021) - (081 + 092 AÚ)	015	11 777 656,01	7 443 205,53	4 334 450,48	4 170 134,31
5.	Samostatné hnutelné veci a súbory hnutelných vecí (022) - (082 + 092 AÚ)	016	9 077 370,08	7 005 374,82	2 071 995,26	1 708 364,25
6.	Dopravné prostriedky (023) - (083+092 AÚ)	017	270 019,18	270 019,18	0,00	0,00
7.	Pestovateľské celky trvalých porastov (025) - (085 + 092 AÚ)	018	6 623,52	0,00	6 623,52	6 623,52
8.	Základné stádo a ťažné zvieratá (026) - (086 + 092 AÚ)	019	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Drobný dlhodobý hmotný majetok (028)-(088+092AÚ)	020	548 492,40	435 815,55	112 676,85	72 665,18
10.	Ostatný dlhodobý hmotný majetok (029)-(089+092 AÚ)	021	0,00	0,00	0,00	0,00
	Obstaranie dlhodobého hmotného majetku (042)-(094)	022	4 467 761,94	340 881,46	4 126 880,48	4 095 440,48
12.	Poskytnuté preddavky na dlhodobý hmotný majetok (052)-(095 AÚ)	023	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.	Dlhodobý finančný majetok súčet (r.025 až 032)	024	0,00	0,00	0,00	0,00
A.III.1.	Podielové cenné papiere a podiely v dcérskej účtovnej jednotke (061) - (096 AÚ)	025	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Podielové cenné papiere a podiely v spoločnosti s podstatným vplyvom (062) - (096 AÚ)	026	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Realizovateľné cenné papiere a podiely (063)-(096 AÚ)	027	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Dlhové cenné papiere držané do splatnosti (065)-(096 AÚ)	028	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Pôžičky účtovnej jednotke v konsolidovanom celku (066)-(096 AÚ)	029	0,00	0,00	0,00	0,00

Ozn.	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Brutto	Korekcia	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
6.	Ostatné pôžičky (067)-(096 AÚ)	030	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Ostatný dlhodobý finančný majetok (069) - (096 AÚ)	031	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Obstaranie dlhodobého finančného majetku (043)-(096 AÚ)	032	0,00	0,00	0,00	0,00
B.	Obežný majetok 034+040+048 +060+085+098+104	033	4 668 689,57	45 762,25	4 622 927,32	4 357 232,73
B.I.	Zásoby súčet (r.035 až r.039)	034	372 280,84	0,00	372 280,84	285 347,89
B.I.1.	Materiál (112+119)-(191)	035	372 280,84	0,00	372 280,84	285 347,89
2.	Nedokončená výroba a polotovary (121+122)-(192+193)	036	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Výrobky (123)-(194)	037	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zvieratá (124) - (195)	038	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Tovar (132 +133 +139)-(196)	039	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy súčet (r.041 až 047)	040	0,00	0,00	0,00	0,00
B.II.1.	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351)	041	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353)	042	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355)	043	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku(356)	044	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357)	045	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358)	046	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy a iné zúčtovania (359)	047	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.	Dlhodobé pohľadávky súčet (r.049 až 059)	048	0,00	0,00	0,00	0,00
B.III.1	Odberatelia (311AÚ)-(391 AÚ)	049	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Zmenky na inkaso (312AÚ) - (391AÚ)	050	0,00	0,00	0,00	0,00
	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313AÚ) - (391AÚ)	051	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Ostatné pohľadávky (315AÚ)-(391 AÚ)	052	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Pohľadávky voči zamestnancom (335AÚ)-(391 AÚ)	053	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Pohľadávky voči združeniu (369AÚ)-(391 AÚ)	054	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373AÚ)-(391 AÚ)	055	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Pohľadávky z nájmu (374AÚ)-(391 AÚ)	056	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ)-(391 AÚ)	057	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Nakúpené opcie (376AÚ)-(391 AÚ)	058	0,00	0,00	0,00	0,00

Ozn.	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Brutto	Korekcia	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
11.	Iné pohľadávky (378AÚ)-(391 AÚ)	059	0,00	0,00	0,00	0,00
B.IV.	Krátkodobé pohľadávky súčet (r.061 až 084)	060	3 924 418,53	45 762,25	3 878 656,28	3 502 172,77
B.IV.1.	Odberatelia (311AÚ)-(391 AÚ)	061	3 739 458,94	45 762,25	3 693 696,69	3 465 145,32
2.	Zmenky na inkaso (312AÚ)-(391 AÚ)	062	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Pohľadávky za eskontované cenné papiere (313AÚ)-(391 AÚ)	063	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Poskytnuté prevádzkové preddavky (314)-(391 AÚ)	064	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Ostatné pohľadávky (315AÚ)-(391 AÚ)	065	359,52	0,00	359,52	5 720,48
6.	Pohľadávky z nedaňových rozpočtových príjmov (316)-(391 AÚ)	066	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Pohľadávky z daňových a colných rozpočtových príjmov (317)-(391 AÚ)	067	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Pohľadávky z nedaňových príjmov obcí a vyšších územných celkov a rozpočtových organizácií zriadených obcou alebo vyšším územným celkom (318)-(391 AÚ)	068	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Pohľadávky z daňových príjmov obcí a vyšších územných celkov (319)-(391 AÚ)	069	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Pohľadávky voči zamestnancom (335AÚ)-(391 AÚ)	070	11 145,45	0,00	11 145,45	19 110,28
11.	Zúčtovanie s orgánmi sociálneho poistenia a zdravotného poistenia (336)-(391 AÚ)	071	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Daň z príjmov (341)-(391 AÚ)	072	24 054,32	0,00	24 054,32	0,00
13.	Ostatné priame dane (342)-(391 AÚ)	073	0,00	0,00	0,00	0,00
14.	Daň z pridanej hodnoty (343)-(391 AÚ)	074	0,00	0,00	0,00	0,00
15.	Ostatné dane a poplatky (345)-(391 AÚ)	075	0,00	0,00	0,00	0,00
16.	Pohľadávky voči združeniu (369AÚ)-(391 AÚ)	076	0,00	0,00	0,00	0,00
17.	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373AÚ)-(391 AÚ)	077	0,00	0,00	0,00	0,00
18.	Pohľadávky z nájmu (374AÚ)-(391 AÚ)	078	0,00	0,00	0,00	0,00
19.	Pohľadávky z vydaných dlhopisov (375AÚ)-(391 AÚ)	079	0,00	0,00	0,00	0,00
20.	Nakúpené opcie (376AÚ)-(391 AÚ)	080	0,00	0,00	0,00	0,00
21.	Iné pohľadávky (378AÚ)-(391 AÚ)	081	149 400,30	0,00	149 400,30	12 196,69
22.	Spojovací účet pri združení (396AÚ)	082	0,00	0,00	0,00	0,00
23.	Zúčtovanie s Európskou úniou (371AÚ) - (391 AÚ)	083	0,00	0,00	0,00	0,00
24.	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372AÚ)-(391AÚ)	084	0,00	0,00	0,00	0,00
B.V.	Finančné účty súčet (r.086 až 097)	085	371 990,20	0,00	371 990,20	569 712,07
B.V.1.	Pokladnica (211)	086	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Ceniny (213)	087	624,69	0,00	624,69	973,86
3.	Bankové účty (221AÚ +/-261)	088	371 365,51	0,00	371 365,51	568 738,21
4.	Účty v bankách s dobou viazanosti dlhšou ako jeden rok (221 AÚ)	089	0,00	0,00	0,00	0,00

Ozn.	STRANA AKTÍV	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Brutto	Korekcia	Netto	Netto
a	b	c	1	2	3	4
5.	Výdavkový rozpočtový účet (222)	090	0,00	0,00	0,00	0,00
6.	Prijmový rozpočtový účet (223)	091	0,00	0,00	0,00	0,00
7.	Majetkové cenné papiere na obchodovanie (251) - (291 AÚ)	092	0,00	0,00	0,00	0,00
8.	Dlhové cenné papiere na obchodovanie (253)-(291 AÚ)	093	0,00	0,00	0,00	0,00
9.	Dlhové cenné papiere so splatnosťou do jedného roka držané do splatnosti (256)-(291AÚ)	094	0,00	0,00	0,00	0,00
10.	Ostatné realizovateľné cenné papiere (257)-(291AÚ)	095	0,00	0,00	0,00	0,00
11.	Obstaranie krátkodobého finančného majetku (259)-(291 AÚ)	096	0,00	0,00	0,00	0,00
12.	Účty štátnej pokladnice (účtová skupina 28)	097	0,00	0,00	0,00	0,00
B.VI.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci dlhodobé súčet (r.099 až 103)	098	0,00	0,00	0,00	0,00
E 1	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku(271AÚ-291AÚ)	099	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272 AÚ)-(291 AÚ)	100	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274 AÚ)-(291AÚ)	101	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275 AÚ)-(291 AÚ)	102	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci fyzickým osobám (277 AÚ)-(291 AÚ)	103	0,00	0,00	0,00	0,00
B.VII.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci krátkodobé súčet (105 až 109)	104	0,00	0,00	0,00	0,00
B.VII.1	Poskytnuté návratné finančné výpomoci subjektom v rámci konsolidovaného celku(271AÚ) - (291AÚ)	105	0,00	0,00	0,00	0,00
2.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným subjektom verejnej správy (272 AÚ)-(291 AÚ)	106	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci podnikateľským subjektom (274 AÚ)-(291AÚ)	107	0,00	0,00	0,00	0,00
4.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci ostatným organizáciám (275 AÚ)-(291 AÚ)	108	0,00	0,00	0,00	0,00
5.	Poskytnuté návratné finančné výpomoci fyzickým osobám (277 AÚ)-(291 AÚ)	109	0,00	0,00	0,00	0,00
C.	Časové rozlíšenie (r.111 až r.113)	110	3 320,48	0,00	3 320,48	4 610,56
C.1	Náklady budúcich období (381)	111	3 320,48	0,00	3 320,48	4 610,56
2.	Komplexné náklady budúcich období (382)	112	0,00	0,00	0,00	0,00
3.	Príjmy budúcich období (385)	113	0,00	0,00	0,00	0,00
D.	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	114	0,00	0,00	0,00	0,00
	KONTROLNÉ ČÍSLO súčet (r.001 až r.114)	888	128 750 534,28	65 131 762,28	63 618 772,00	60 300 547,76

Ozň.	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
a	b	c	5	6
	VLASTNÉ IMANIE A ZÁVÄZKY r.116+r.126+r.180+r.183	115	15 905 523,12	15 076 289,58
A.	Vlastné imanie r.117 + r.120 + r.123	116	-20 707 043,04	-16 447 379,30
A.I.	Oceňovacie rozdiely súčet (r.118 + r.119)	117	0,00	0,00
A.I.1.	Oceňovacie rozdiely z precenenia majetku a záväzkov (+/-414)	118	0,00	0,00
2.	Oceňovacie rozdiely z kapitálových účastín (+/- 415)	119	0,00	0,00
A.II.	Fondy súčet (r.121 + r.122)	120	0,00	0,00
A.II.1.	Zakonný rezervný fond (421)	121	0,00	0,00
2.	Ostatné fondy (427)	122	0,00	0,00
A.III.	Výsledok hospodárenia (+/-) súčet (r.124 až 125)	123	-20 707 043,04	-16 447 379,30
A.III.1.	Nevysporiadaný výsledok hospodárenia minulých rokov (+/-428)	124	-16 447 324,30	-13 910 593,02
2.	Výsledok hospodárenia za účtovné obdobie (+/-) r.001-(r.117+r.120+r.124+r.126+r.180+r.183)	125	-4 259 718,74	-2 536 786,28
	Závazky súčet r.127+r.132+r.140+r.151+r.173	126	34 493 899,29	29 302 754,57
B.I.	Rezervy súčet (r.128 až 131)	127	610,37	588,91
B.I.1.	Rezervy zákonné dlhodobé (451AÚ)	128	0,00	0,00
2.	Ostatné rezervy (459AÚ)	129	0,00	0,00
3.	Rezervy zákonné krátkodobé (323AÚ, 451AÚ)	130	610,37	588,91
4.	Ostatné krátkodobé rezervy (323AÚ, 459AÚ)	131	0,00	0,00
B.II.	Zúčtovanie medzi subjektami verejnej správy súčet (r.133 až r.139)	132	7 913 737,85	6 956 326,01
B.II.1.	Zúčtovanie odvodov príjmov rozpočtových organizácií do rozpočtu zriaďovateľa (351)	133	0,00	0,00
2.	Zúčtovanie transferov štátneho rozpočtu (353)	134	0,00	0,00
3.	Zúčtovanie transferov rozpočtu obce a vyššieho územného celku (355)	135	7 913 737,85	6 956 326,01
4.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu v rámci konsolidovaného celku(356)	136	0,00	0,00
5.	Ostatné zúčtovanie rozpočtu obce a vyššieho územného celku (357)	137	0,00	0,00
6.	Zúčtovanie transferov zo štátneho rozpočtu iným subjektom (358)	138	0,00	0,00
7.	Zúčtovanie transferov medzi subjektami verejnej správy a iné zúčtovania (359)	139	0,00	0,00
B.III.	Dlhodobé záväzky súčet (r.141 až 150)	140	31 354,56	25 051,32
B.III.1.	Ostatné dlhodobé záväzky (479AÚ)	141	412,18	412,18
2.	Dlhodobé prijaté preddavky (475AÚ)	142	0,00	0,00
3.	Dlhodobé zmenky na úhradu (478AÚ)	143	0,00	0,00
4.	Záväzky zo sociálneho fondu (472)	144	30 942,38	24 639,14
5.	Záväzky z nájmu (474AÚ)	145	0,00	0,00
6.	Dlhodobé nevyfakturované dodávky (476AÚ)	146	0,00	0,00
7.	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373AÚ)	147	0,00	0,00
8.	Predané opcie (377AÚ)	148	0,00	0,00
9.	Iné záväzky (379AÚ)	149	0,00	0,00
10.	Vydané dlhopisy dlhodobé (473AÚ)-(255AÚ)	150	0,00	0,00

Ozn.	STRANA PASÍV	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie	Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
a	b	c	5	6
B.IV.	Krátkodobé záväzky súčet (r.152 až 172)	151	26 548 196,51	22 320 788,33
B.IV.1	Dodávatelia (321)	152	6 090 351,02 ✓	5 001 126,01
2.	Zmenky na úhradu (322, 478AÚ)	153	0,00	0,00
3.	Prijaté preddavky (324, 475AÚ)	154	0,00	0,00
4.	Ostatné záväzky (325, 479AÚ)	155	0,00	629,99
5.	Nevyfakturované dodávky (326, 476AÚ)	156	0,00	0,00
6.	Záväzky z nájmu (474AÚ)	157	0,00	0,00
7.	Pohľadávky a záväzky z pevných termínovaných operácií (373AÚ)	158	0,00	0,00
8.	Predané opcie (377AÚ)	159	0,00	0,00
9.	Iné záväzky (379AÚ)	160	2 231 622,47	2 086 824,23
10.	Záväzky z upísaných nesplatených cenných papierov a vkladov (367)	161	0,00	0,00
11.	Záväzky voči združeniu (368)	162	0,00	0,00
	Zamestnanci (331)	163	911 027,72 /	841 808,63
13.	Ostatné záväzky voči zamestnancom (333)	164	0,00	0,00
14.	Zúčtovanie s orgánmi sociálneho poistenia a zdravotného poistenia (336)	165	17 153 216,09 ✓	14 225 742,06
15.	Daň z príjmov (341)	166	0,00	23 869,41
16.	Ostatné priame dane (342)	167	151 352,36	136 134,32
17.	Daň z pridanej hodnoty (343)	168	10 626,85	4 653,68
18.	Ostatné dane a poplatky (345)	169	0,00	0,00
19.	Spojovací účet pri združení (396AÚ)	170	0,00	0,00
20.	Zúčtovanie s Európskou úniou (371AÚ)	171	0,00	0,00
21.	Transfery a ostatné zúčtovanie so subjektami mimo verejnej správy (372AÚ)	172	0,00	0,00
B.V.	Bankové úvery a výpomoci súčet (r.174 až 179)	173	0,00	0,00
B.V.1.	Bankové úvery dlhodobé (461AÚ)	174	0,00	0,00
2.	Bežné bankové úvery (461AÚ, 221AÚ, 231,232)	175	0,00	0,00
3.	Vydané dlhopisy krátkodobé (473AÚ, 241) - (255AÚ)	176	0,00	0,00
4.	Ostatné krátkodobé finančné výpomoci (249)	177	0,00	0,00
5.	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy dlhodobé (273 AÚ)	178	0,00	0,00
6.	Prijaté návratné finančné výpomoci od subjektov verejnej správy krátkodobé (273 AÚ)	179	0,00	0,00
C.	Časové rozlíšenie r.181 + r. 182	180	2 118 666,87	2 220 914,31
C.1.	Výdavky budúcich období (383)	181	162,37	41,76
2.	Výnosy budúcich období (384)	182	2 118 504,50	2 220 872,55
D.	Vzťahy k účtom klientov štátnej pokladnice (účtová skupina 20)	183	0,00	0,00
	KONTROLNÉ ČÍSLO súčet (r.115 až 183)	999	185 745 683,85	156 768 519,81

Číslo účtu alebo skupiny	Náklady	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Spolu	
a	b	c	1	2	3	4
50	Spotrebované nákupy (r.002 až r.005)	001	6 713 116,28	104 217,15	6 817 333,43	6 136 206,19
501	Spotreba materiálu	002	6 116 423,02	89 435,53	6 205 858,55	5 453 164,40
502	Spotreba energie	003	596 693,26	14 781,62	611 474,88	683 041,79
503	Spotreba ostatných neskladovateľných dodávok	004	0,00	0,00	0,00	0,00
504,507	Predaný tovar, Predaná nehnuteľnosť	005	0,00	0,00	0,00	0,00
51	Služby (r.007 až r.010)	006	1 689 207,35	24 932,14	1 714 139,49	1 367 909,81
511	Opravy a udržiavanie	007	385 056,67	12 825,31	397 881,98	332 677,97
512	Cestovné	008	8 696,18	60,32	8 756,50	10 022,38
513	Náklady na reprezentáciu	009	901,34	0,00	901,34	891,88
518	Ostatné služby	010	1 294 553,16	12 046,51	1 306 599,67	1 024 317,58
52	Osobné náklady (r.012 až r.016)	011	18 926 208,43	94 250,08	19 020 458,51	17 608 706,47
521	Mzdové náklady	012	13 830 344,09	69 434,89	13 899 778,98	12 869 444,51
524	Zákonné sociálne poistenie	013	4 758 974,13	24 236,65	4 783 210,78	4 392 319,86
5	Ostatné sociálne poistenie	014	10 350,92	0,00	10 350,92	9 462,91
527	Zákonné sociálne náklady	015	326 539,29	578,54	327 117,83	337 479,19
528	Ostatné sociálne náklady	016	0,00	0,00	0,00	0,00
53	Dane a poplatky (r.018 až r.020)	017	48 484,84	215,95	48 700,79	68 639,09
531	Daň z motorových vozidiel	018	0,00	0,00	0,00	0,00
532	Daň z nehnuteľnosti	019	28 914,36	0,00	28 914,36	29 078,63
538	Ostatné dane a poplatky	020	19 570,48	215,95	19 786,43	39 560,46
54	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť (r.022 až r.028)	021	119 962,75	0,00	119 962,75	140 864,98
541	Zostatková cena predaného dlhodobého nehmotného majetku a dlhodobého hmotného majetku	022	0,00	0,00	0,00	0,00
542	Predaný materiál	023	16 380,16	0,00	16 380,16	90 396,20
544	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	024	30 000,00	0,00	30 000,00	0,00
545	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	025	36 302,03	0,00	36 302,03	4 868,99
546	Odpis pohľadávky	026	0,00	0,00	0,00	0,00
548	Ostatné náklady na prevádzkovú činnosť	027	37 280,56	0,00	37 280,56	45 599,79
549	Manká a škody	028	0,00	0,00	0,00	0,00
55	Odpisy, rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti a finančnej činnosti a zúčtovanie časového rozlíšenia (r.030+r.031+r.036+r.039)	029	798 174,14	1 038,12	799 212,26	737 354,94
551	Odpisy dlhodobého nehmotného a hmotného majetku	030	792 452,45	427,75	792 880,20	731 222,45
	Rezervy a opravné položky z prevádzkovej činnosti (r.032 až r.035)	031	5 721,69	610,37	6 332,06	6 132,49
552	Tvorba zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	032	0,00	610,37	610,37	588,91
553	Tvorba ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	033	0,00	0,00	0,00	0,00
557	Tvorba zákonných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	034	0,00	0,00	0,00	2,21
558	Tvorba ostatných opravných položiek z prevádzkovej činnosti	035	5 721,69	0,00	5 721,69	5 541,37

Číslo účtu alebo skupiny	Náklady	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Spolu	
			1	2	3	
a	b	c	1	2	3	4
	Rezervy a opravné položky z finančnej činnosti (r.037+r.038)	036	0,00	0,00	0,00	0,00
554	Tvorba rezerv z finančnej činnosti	037	0,00	0,00	0,00	0,00
559	Tvorba opravných položiek z finančnej činnosti	038	0,00	0,00	0,00	0,00
555	Zúčtovanie komplexných nákladov budúcich období	039	0,00	0,00	0,00	0,00
56	Finančné náklady (r.041 až r.048)	040	1 364,80	0,00	1 364,80	1 420,14
561	Predané cenné papiere a podiely	041	0,00	0,00	0,00	0,00
562	Úroky	042	0,00	0,00	0,00	0,00
563	Kurzové straty	043	0,00	0,00	0,00	12,53
564	Náklady na precenenie cenných papierov	044	0,00	0,00	0,00	0,00
566	Náklady na krátkodobý finančný majetok	045	0,00	0,00	0,00	0,00
567	Náklady na derivátové operácie	046	0,00	0,00	0,00	0,00
568	Ostatné finančné náklady	047	1 364,80	0,00	1 364,80	1 407,61
9	Manká a škody na finančnom majetku	048	0,00	0,00	0,00	0,00
57	Mimoriadne náklady (r.050 až r.053)	049	0,00	0,00	0,00	0,00
572	Škody	050	0,00	0,00	0,00	0,00
574	Tvorba rezerv	051	0,00	0,00	0,00	0,00
578	Ostatné mimoriadne náklady	052	0,00	0,00	0,00	0,00
579	Tvorba opravných položiek	053	0,00	0,00	0,00	0,00
58	Náklady na transfery a náklady z odvodu príjmov (r.055 až r.063)	054	0,00	0,00	0,00	0,00
581	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu do štátnych rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií	055	0,00	0,00	0,00	0,00
582	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu ostatným subjektom verejnej správy	056	0,00	0,00	0,00	0,00
583	Náklady na transfery zo štátneho rozpočtu subjektom mimo verejnej správy	057	0,00	0,00	0,00	0,00
584	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku do rozpočtových organizácií a príspevkových organizácií zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	058	0,00	0,00	0,00	0,00
585	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo vyššieho územného celku ostatným subjektom verejnej správy	059	0,00	0,00	0,00	0,00
586	Náklady na transfery z rozpočtu obce alebo vyššieho územného celku subjektom mimo verejnej správy	060	0,00	0,00	0,00	0,00
587	Náklady na ostatné transfery	061	0,00	0,00	0,00	0,00
588	Náklady z odvodu príjmov	062	0,00	0,00	0,00	0,00
589	Náklady z budúceho odvodu príjmov	063	0,00	0,00	0,00	0,00
	Účtové skupiny 50-58 celkom súčet (r.001+r.006+r.011+r.017+r.021+r.029+r.040+r.049+r.054)	064	28 296 518,59	224 653,44	28 521 172,03	26 061 101,62
	Kontrolné číslo súčet (r.001 až r.064)	994	84 895 277,46	674 570,69	85 569 848,15	78 189 437,35

Číslo účtu alebo skupiny	Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Spolu	
a	b	c	1	2	3	4
60	Tržby za vlastné výkony a tovar (r.066 až r.068)	065	22 538 596,83	257 861,31	22 796 458,14	22 287 459,08
601	Tržby za vlastné výrobky	066	0,00	0,00	0,00	0,00
602	Tržby z predaja služieb	067	22 538 596,83	257 861,31	22 796 458,14	22 287 459,08
604,607	Tržby za predaný tovar, Výnosy z nehnuteľnosti na predaj	068	0,00	0,00	0,00	0,00
61	Zmena stavu vnútroorganizačných zásob (r.070 až r.073)	069	0,00	0,00	0,00	0,00
611	Zmena stavu nedokončenej výroby	070	0,00	0,00	0,00	0,00
612	Zmena stavu polotovarov	071	0,00	0,00	0,00	0,00
613	Zmena stavu výrobkov	072	0,00	0,00	0,00	0,00
614	Zmena stavu zvierat	073	0,00	0,00	0,00	0,00
62	Aktivácia (r.075 až r.078)	074	385 574,57	0,00	385 574,57	383 081,34
621	Aktivácia materiálu a tovaru	075	385 574,57	0,00	385 574,57	383 081,34
622	Aktivácia vnútroorganizačných služieb	076	0,00	0,00	0,00	0,00
3	Aktivácia dlhodobého nehmotného majetku	077	0,00	0,00	0,00	0,00
624	Aktivácia dlhodobého hmotného majetku	078	0,00	0,00	0,00	0,00
63	Daňové a colné výnosy a výnosy z poplatkov (r.080 až r.082)	079	0,00	0,00	0,00	0,00
631	Daňové a colné výnosy štátu	080	0,00	0,00	0,00	0,00
632	Daňové výnosy samosprávy	081	0,00	0,00	0,00	0,00
633	Výnosy z poplatkov	082	0,00	0,00	0,00	0,00
64	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti (r.084 až r.089)	083	41 168,91	126 902,21	168 071,12	433 515,79
641	Tržby z predaja DNM a DHM	084	0,00	0,00	0,00	106,50
642	Tržby z predaja materiálu	085	16 555,16	0,00	16 555,16	90 599,20
644	Zmluvné pokuty, penále a úroky z omeškania	086	0,00	0,00	0,00	0,00
645	Ostatné pokuty, penále a úroky z omeškania	087	0,00	0,00	0,00	0,00
646	Výnosy z odpísaných pohľadávok	088	0,00	0,00	0,00	0,00
48	Ostatné výnosy z prevádzkovej činnosti	089	24 613,75	126 902,21	151 515,96	342 810,09
65	Zúčtov.rezerv a opr.pol. z PČ a FČ (r.091+r.096+r.099)	090	0,00	588,91	588,91	798,20
	Zúčtov.rezerv a opr.pol. z prev.činnosti (r.092 až r.095)	091	0,00	588,91	588,91	798,20
652	Zúčtovanie zákonných rezerv z prevádzkovej činnosti	092	0,00	588,91	588,91	460,41
653	Zúčtovanie ostatných rezerv z prevádzkovej činnosti	093	0,00	0,00	0,00	0,00
657	Zúčtovanie zákonných OP z prevádzkovej činnosti	094	0,00	0,00	0,00	337,79
658	Zúčtovanie ostatných OP z prevádzkovej činnosti	095	0,00	0,00	0,00	0,00
	Zúčtov.rezerv a opr.pol. z finan.činnosti (r.097 až r.098)	096	0,00	0,00	0,00	0,00

Číslo účtu alebo skupiny	Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Spolu	
a	b	c	1	2	3	4
654	Zúčtovanie rezerv z finančnej činnosti	097	0,00	0,00	0,00	0,00
659	Zúčtovanie OP z finančnej činnosti	098	0,00	0,00	0,00	0,00
655	Zúčtovanie komplex.nákladov budúcich období	099	0,00	0,00	0,00	0,00
66	Finančné výnosy (r.101 až r.108)	100	0,00	0,00	0,00	
661	Tržby z predaja CP a podielov	101	0,00	0,00	0,00	188,22
662	Úroky	102	0,00	0,00	0,00	0,00
663	Kurzové zisky	103	0,00	0,00	0,00	188,22
664	Výnosy z precenenia CP	104	0,00	0,00	0,00	0,00
665	Výnosy z dlhodobého finančného majetku	105	0,00	0,00	0,00	0,00
666	Výnosy z krátkodobého finančného majetku	106	0,00	0,00	0,00	0,00
667	Výnosy z derivátových operácií	107	0,00	0,00	0,00	0,00
668	Ostatné finančné výnosy	108	0,00	0,00	0,00	0,00
67	Mimoriadne výnosy (r.110 až r.113)	109	0,00	0,00	0,00	
2	Náhrady škôd	110	0,00	0,00	0,00	0,00
674	Zúčtovanie rezerv	111	0,00	0,00	0,00	0,00
678	Ostatné mimoriadne výnosy	112	0,00	0,00	0,00	0,00
679	Zúčtovanie opravných položiek	113	0,00	0,00	0,00	0,00
68	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v štátnych rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách (r.115 až r.123)	114	0,00	0,00	0,00	
681	Výnosy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu	115	0,00	0,00	0,00	0,00
682	Výnosy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu	116	0,00	0,00	0,00	0,00
683	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov verejnej správy	117	0,00	0,00	0,00	0,00
684	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov verejnej správy	118	0,00	0,00	0,00	0,00
685	Výnosy z bežných transferov od Európskej únie	119	0,00	0,00	0,00	0,00
36	Výnosy z kapitálových transferov od Európskej únie	120	0,00	0,00	0,00	0,00
687	Výnosy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	121	0,00	0,00	0,00	0,00
688	Výnosy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	122	0,00	0,00	0,00	0,00
689	Výnosy z odvodu rozpočtových príjmov	123	0,00	0,00	0,00	0,00
69	Výnosy z transferov a rozpočtových príjmov v obciach, vyšších územných celkoch a rozpočtových org. a príspevkových org. zriadených obcou alebo vyšším územným celkom (r.125 až r.133)	124	931 441,69	0,00	931 441,69	462 169,79
691	Výnosy z bežných transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	125	501 408,31	0,00	501 408,31	0,00

Číslo účtu alebo skupiny	Výnosy, daň z príjmov a výsledok hospodárenia	Číslo riadku	Bežné účtovné obdobie			Bezprostredne predchádzajúce účtovné obdobie
			Hlavná činnosť	Podnikateľská činnosť	Spolu	
			1	2	3	
692	Výnosy z kapitálových transferov z rozpočtu obce alebo z rozpočtu vyššieho územného celku v rozpočtových organizáciách a príspevkových organizáciách zriadených obcou alebo vyšším územným celkom	126	238 849,01	0,00	238 849,01	277 271,54
693	Výnosy samosprávy z bežných transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy	127	0,00	0,00	0,00	0,00
694	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov zo štátneho rozpočtu a od iných subjektov verejnej správy	128	100 580,03	0,00	100 580,03	98 242,03
695	Výnosy samosprávy z bežných transferov od Európskej únie	129	0,00	0,00	0,00	0,00
696	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od Európskej únie	130	0,00	0,00	0,00	0,00
697	Výnosy samosprávy z bežných transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	131	57 550,86	0,00	57 550,86	46 560,15
698	Výnosy samosprávy z kapitálových transferov od ostatných subjektov mimo verejnej správy	132	33 053,48	0,00	33 053,48	40 096,07
699	Výnosy samosprávy z odvodu rozpočtových príjmov	133	0,00	0,00	0,00	0,00
	Účtová trieda 6 celkom(065+069+074+079+083+090+100+109+114+124)	134	23 896 782,00	385 352,43	24 282 134,43	23 567 212,42
	Výsledok hospodárenia pred zdanením (r.134 - r.064) (+/-)	135	-4 399 736,59	160 698,99	-4 239 037,60	-2 493 889,20
591	Splatná daň z príjmov	136	1 163,38	19 517,76	20 681,14	42 897,08
595	Dodatočne platená daň z príjmov	137	0,00	0,00	0,00	0,00
	Výsledok hospod. po zdanení r.135 - (r.136, r.137) (+/-)	138	-4 400 899,97	141 181,23	-4 259 718,74	-2 536 786,28
	Kontrolné číslo súčet (r.065 až r.138)	995	80 492 145,94	1 478 044,18	81 366 429,68	75 776 008,02